

# SVĚT NEZISKOVÉK

## ROZHOVOR

### Účelem REVES Network je zviditelnit sociální ekonomiku

Jan Olson pracoval po dlouhá léta na rozvoji družstev a sociálního podnikání. V rozmezí let 1995 – 2010 zastupoval družstevní hnutí na sociálních i ekonomických výborech Evropské unie. V roce 2008 byl zvolen jedním ze dvou výkonných ředitelů organizace REVES. O dva roky později se stal delegátem Evropského sociálního a ekonomického výboru.

*Za ta léta, co REVES funguje, si vytvořil velmi kvalitní postupy výzkumu zaměřené na jednotlivé oblasti, kterým tak poskytuje metodologii pro regionální vládu. Jednu z takových námi vytvořených metodologií jsme nazvali Teorie společenské zodpovědnosti. V současnosti pracujeme na vytvoření finančních nástrojů, které by šly použít na regionálních úrovních při spolupráci s evropskými finančními institucemi zaměřenému na sociální ekonomiku. Na třetí úrovni je naše vlastní propagace a komunikace. Účelem REVES je učinit sociální ekonomiku více viditelnou, a to tak, aby si každý uvědomil její potencial.*

Více na [str. 9](#)



## editorial

Vážené kolegyně, vážení kolegové, čtenářky a čtenáři,

*lidé nejsou jako ježci nebo medvědi a psát o jarním probuzení je tedy bezpředmětné. Na rozdíl od zvířat se musíme pěkně ohánět celý rok a na meditaci nad smyslem abstraktních kreseb, kterými mráz ozdobí okenní tabulky, nebo nad barevnou paletou rozkvetlých letních luk nám často nezbyvá čas. Navíc jsme si my, křesťané, kdysi usmysleli, že se zrovna na přelomu zimy a jara budeme celých čtyřicet dní postit, což některé z nás činí v tomto období více nervózními. Mně osobně například stále více znervózňují debaty a rozmlíšky uvnitř českého neziskového sektoru. Nacházíme se uprostřed období, kdy se rozhoduje, jaké bude postavení neziskových organizací v následujících letech. Debata, v níž zazní hlasy z více stran je tedy samozřejmě nezbytná, zároveň je však třeba vést ji racionálně a dokázat se povznést nad osobní antipatie. Jedním z důležitých témat, o kterých se v této souvislosti hovoří, je sociální podnikání. Jde o zajímavý koncept, který by stálo zato rozvíjet, k tomu je ale nezbytné sociální podniky kvalitně zakotvit v legislativě a dalších předpisech. O vzhled do problematiky sociálních podniků jsme se pokusili i na stránkách tohoto čísla zpravodaje. Kromě toho nám již naplano běží Rok aktivního stárnutí. Proto jme si v tomto čísle dovolili krok stranou v podobě dvou kratších rozhovorů. Nechybí samozřejmě ani další témata a pravidelné rubriky. Přejí vám příjemné čtení!*



ALEŠ MRÁZEK

## ČSOB Nadační program vzdělání vyhlásil granty pro rok 2012

Od 5. března ČSOB vyhláší III. ročník grantového řízení ČSOB Nadačního programu vzdělání. V rámci letošního grantového řízení bude rozdělen 1 milion korun na filantropické projekty, jejichž cílem je zvýšení finanční gramotnosti u české veřejnosti.

Strategickým tématem Společenské odpovědnosti ČSOB je vzdělávání a zvyšování finanční gramotnosti u české veřejnosti, u dospělých i u dětí. ČSOB Nadační program vzdělání podporuje filantropické projekty na téma „zvyšování finanční gramotnosti“. „V roce 2012 se chceme opět zaměřit především na projekty, které jsou vedeny interaktivní formou a které působí preventivně před případným předlužením a učí zúčastněné, jak si vést rodinný a osobní rozpočet a jak zacházet s penězi,“ říká o projektu Roma-

na Loušová z Československé obchodní banky.

V rámci grantového řízení může být jeden projekt podpořen maximální částkou 350 tisíc korun. Projekt musí být realizován na území České republiky a doba realizace může být nejdéle jeden rok. Termín uzávěrky přihlášek bude 13. dubna 2012.

„O grant mohou požádat české nevládní neziskové organizace registrované jako občanská sdružení, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, účelová zařízení církví, obce a sdružení obcí a české příspěvkové organizace,“ dodává o projektu Loušová. Žadosti posoudí hodnotící komise ČSOB. Výsledky budou zveřejněny na webu [www.csob.cz](http://www.csob.cz). Všichni žadatelé budou vyzooměni písemně do 2 měsíců od data uzávěrky příjmu žádostí.

LUKÁŠ VANIČEK

### Dále v tomto čísle:

Aktuality .....	2
Výběr kurzů na březen – duben 2012 .....	3
Kalendář akcí .....	5
Webové stránky vaší organizace nespĺňují očekávání? Zdokonalte je. AVPO .....	6
Seniři společnost ovlivňují.....	10
Rozhovor s Janem Dobešem	
Poradna .....	11
Jak to udělat, aby nezisková organizace nemusela podávat daňové přiznání k 31. 3., ale až k 30.6.?	
Sociální podnikání a supervize .....	12
Sociální podnikání se pomalu probouzí k životu i v ČR.	
Slovníček.....	12
Anketa .....	13
Má se podle vás reinvestovat zisk ze sociálního podnikání, pokud ano, tak kolik a jak by to mělo být zakotveno v legislativě?	
NGO Market 2012 .....	13
„Neziskovky ve výloze“ na oblíbeném veletrhu	
Stalo se .....	14
Fejeton.....	14
Recese znamená zásadní, možná i fatální komplikaci na naší cestě k lepším zítřkům.	
Nabídka nových publikací .....	15
Vyberte si z knih nakladatelství ANAG, Grada, Portál a Wolters Kluwer ČR	

čeká na svého  
vlastníka

Občanské sdružení LORM – Společnost pro hluchoslepe vyhláší 4. ročník Ceny Hieronyma Lorma. Do umělecké soutěže mohou své povídky, básně nebo výtvarná díla přihlásit všechny tvůrčí osobnosti z řad hluchoslepých. Tentokrát se bude soutěžit na téma „Umění dávat a brát“ v kategorii literární a výtvarné. V rámci literární sekce mohou hluchoslepi autoři zaslat své příspěvky do dvou podkategorií – próza a poezie. Oblast výtvarná je otevřená všem technikám, stylům a materiálům. Přihlášky spolu s uměleckými díly mohou hluchoslepi autoři zaslat do 15. srpna 2012 na adresu o.s. LORM, Zborovská 62, 150 00 Praha 5. Slavnostní vyhlášení výsledků 4. ročníku proběhne 20. října 2012 na Víkendové konferenci o.s. LORM v hotelu Dukla ve Vyškově, kde bude vítězům udělena Cena odborné poroty a Cena veřejnosti.

Soutěž nese jméno po hluchoslepém básníkovi, filosofovi a novináři Heinrichu Landesmannovi, který si pro vlastní potřebu vytvořil komunikační systém – dotekovou abecedu, později nazvanou podle jeho pseudonymu tzv. Lormovu abecedu, kterou dnes používají ke komunikaci hluchoslepi nejen u nás, ale také v Německu, Belgii, Švýcarsku a jinde ve světě.

PETRA ZIMERMANOVÁ, o.s. LORM

Neziskovky na  
dobíjecích kuponech  
Vodafone

Vodafone už potřetí nabídne neziskovému sektoru možnost zdarma inzerovat své kampaně s dárcovskými SMS na svých dobíjecích kuponech. Neziskové organizace se o tuto možnost mohou ucházet do 15. dubna. Neziskovky, které se na kuponech prezentovaly loni, zaznamenaly průměrně více než desetinásobný nárůst počtu DMS zpráv. Do programu se mohou přihlásit DMS projekty, registrované o.s. a fóra dárců, jejichž sbírky mají platnost minimálně do 30.6.2013. Přihlášky musí obsahovat kvalitní grafický vizuál a vyplněný formulář, který neziskovka předkládala při schválení DMS hesla s vyznačeným datem platnosti sbírky.

„Každý rok se o DMS sbírkách, které inzerujeme na našich kuponech, dozví přes milion zákazníků a počet finančních příspěvků jim od roku 2009, kdy jsme projekt zahájili, vždy bez výjimky několikanásobně vzrostl,“ říká Přemysl Filip, senior manažer společenské odpovědnosti Vodafone ČR. Přihlásit se lze na adrese odpovednost@vodafone.cz.

JANA HÁKOVÁ, VODAFONE

Diakonie ČCE stavi  
lidi na nohy

Diakonie ČCE – Středisko humanitární a rozvojové pomoci vyhlásilo veřejnou



sbírku na podporu etiopských žen pečujících o sirotky, oběti epidemie AIDS. Sběrka je vyhlášena od 22. února do Velikonoc 2012 pod mottem „stavíme lidi na nohy“. Diakonie ČCE podporuje projekt na podporu sirotků a jejich živičů v Bahir Dar v Etiopii od roku 2008. Ředitel DČCE – Střediska HRP, Mgr. Jan Dus, provedl společně se čtyřmi dobrovolníky na přelomu prosince a ledna vizitaci etiopského projektu. Skupina se setkala s místním organizačním týmem a navštívila rodiny zapojené v programu, jejichž otec či oba rodiče zemřeli na AIDS. Rodiny se tak dostaly na samou hranici možnosti přežít. Podpora umožňuje ženám, jež o sirotky pečují, začít s drobným podnikáním, které jim a dětem zajistí základní obživu. Hodnocení dosavadního průběhu projektu je jednoznačně pozitivní a DČCE se rozhodla jej nadále významně podporovat. Cílem projektu v Bahir Dar je poskytnout zdravotní péči, stravu, vzdělání, oblečení a psychologickou podporu nejvíce potřebným sirotkům tak, aby z nich vyrůstali soběstační dospělí lidé. Projekt stojí na moderním přístupu. Nezakládá sirotčince ani ústavy, ale hledá sirotčince pěstounské rodiny, které by se jich ujaly. Vdovám, jež zůstaly samy s dětmi nebo si cizí děti osvojily do pěstounské péče, pomáhá postavit se na nohy, zajistit si vlastními silami skromné živobytí a dětem školní vzdělání.

VENDULA KODETOVÁ, DIAKONIE ČCE  
FOTO: EVA GROLLOVÁ

Broumov dostane sto  
tisíc na údržbu Alejky

Již podruhé od dokončení rozsáhlé rekonstrukce Alejky dostane Město Broumov stotisícový příspěvek na údržbu tohoto oblíbeného parku. Nadace PROMĚNY, která v letech 2007 až 2010 podpořila kompletní obnovu Alejky, pomáhá i při jejím dalším rozvoji. „Pro dlouhodobě perspektivní rozvoj obnoveného parku je stěžejní zajištění řádné údržby a péče. Zásadní jsou zejména tři roky, kdy se zapojují nové výsadby a park celkově prochází větší zátěží, jsou zásadní,“ vysvětluje Jolana Říhová z nadace PROMĚNY.

Rekonstrukce parku Alejka (2,6 ha), jehož součástí byla mimo jiné i kompletní obnova ústřední jírovce aleje a vybudování nového vstupu do parku, si včetně projektové přípravy vyžádala náklady ve výši přes 31 milionů Kč. Z toho

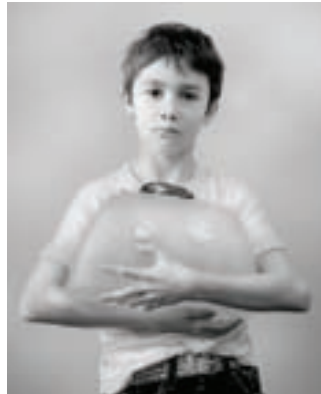
23,8 mil. Kč pokryl grant nadace PROMĚNY. Nadační podpora se přitom nemezila jen na finanční prostředky. Nadace pomáhala rovněž formou odborné konzultační podpory při obnově Alejky a spoluprací při zapojování místní veřejnosti během téměř čtyřletého projektu. Broumov získává od nadace další podporu i po skončení.

PETRA HRUBOŠOVÁ, NADACE PROMĚNY

Nové kasičky pro  
Linku bezpečí

Čtyři desítky autorských skleněných kasiček získá Sdružení Linka bezpečí od skupiny mladých novoborských sklářů. Díky programu Think Big od Nadace O2 si Petr Vojtěch, Petr Tregner, Léňa Němcová a Marek Hein vyzkoušeli přímo v praxi realizaci vlastního projektu. V úterý 21. února se na Novoměstské radnici uskutečnil křest prvních pěti exemplářů. Kmotry kasiček se stali kromě herečky Nikol Štíbrové ještě ředitelka SLB Darina Rössl, manažerka Nadace O2 Ivana Šatrová a generální ředitel Orea Hotels Filip Kühnel.

Díky podpoře z programu Think Big ve výši 90 tisíc korun se studentům podařilo vytvořit více než čtyři desítky pestrobarevných skleněných kasiček. „Tvar symbolizuje duši, a protože ji máme každý jinou, tak i kasičky jsou různobarevné,“ přibližuje autorskou koncepci Petr Vojtěch; vedoucí studentské skupiny, která projekt tvorby kasiček do programu Think Big přihlásila. Zázemí poskytla studentům jejich domovská Vyšší odborná škola sklářská v Novém Boru. Ještě před vlastním foukáním ve školské huti bylo potřeba vytvořit pro kasičku odpovídající formu. Už při odle-



vání prvních sádrových prototypů bylo jasné, že tahle část bude patřit k nejobtížnějším fázím výroby. O foukání na huti se proto postaral učitel odborného výcviku Jan Eder.

IVETA PONCOVÁ, LINKA BEZPEČÍ  
FOTO: MARIÁN UHRÍN

Český západ otevírá  
nezaměstnaným  
dveře na trh práce

Ve dnech 30. ledna až 3. února a pak znovu od 13. do 17. února proběhly v Nové Farmě u Teplé dva z motivačních a aktivizačních kurzů určených dlouhodobě nezaměstnaným. Všechny kurzy probíhají v rámci dvouletého pro-

jektu občanského sdružení Český západ „Návrat do práce, návrat do společnosti“. Jeho cílem je odstranit bariéry vstupu na trh práce lidem z převážně romských lokalit a zajistit jejich vstup a udržení na trhu práce.

„První a druhý běh kurzů probíhal v listopadu a prosinci loňského roku v komunitním centru v Dobré Vodě u Toužimi a zúčastnilo se ho celkem 16 zájemců z Dobré Vody. Současný třetí běh kurzů probíhá v Nové Farmě u Teplé a kapacita kurzu musela být kvůli velkému zájmu dokonce navýšena na 9 účastníků oproti 5-8 plánovaným. Účast na kurzech je bezplatná,“ představuje kurzy Kamila Součková, koordinátorka zaměstnávání v Českém západě. „Účastníci kurzů se učí, jak se ucházet o práci, jak napsat životopis a orientovat se na internetových stránkách úřadu práce. Mezi další témata patří, jak jednat s novým zaměstnavatelem nebo na co si dát pozor při uzavírání pracovních smluv. „Mottem všech našich kurzů je Rozhodl/a jsem se, že mám na to!, jež se objevuje i na certifikátu, který dostávají účastníci po úspěšném absolvování. Na nezáměm o kurz si rozhodně nemůžeme stěžovat. Zatím byly naplněny všechny,“ doplňuje Kamila Součková.

EVA HUNEROVÁ, ČESKÝ ZÁPAD, o.s.

Přibývá advokátů  
centra Pro bono  
připravených bojovat  
za neziskový sektor

Již od července 2008 mohou české nevládní organizace získat pro sebe nebo pro své klienty bezplatné služby některé z advokátních kanceláří. Díky činnosti Pro bono centra se podařilo pro NNO zajistit právní pomoc ve více než 120 případech. V současné době hlásí Pro bono centrum volné kapacity a čeká na další požadavky ze strany neziskových organizací.

„Požadavky, kterými se naše partnerské advokátní kanceláře zabývají, jsou velmi různorodé,“ uvádí ředitel Pro bono aliance Vítězslav Dohnal. „Může se jednat například o zastupování klientů neziskovek v různých soudních a správních řízeních, od úpravy poměrů k dětem, přes domácí násilí až po zadlužení a exekuce. Dále můžeme pomoci třeba se změnou stanov, pracovních právních otázkami nebo autorským právem. Naši advokáti jsou rovněž schopni zpracovat analýzu zákonů, soudních rozhodnutí nebo připravit návrhy na legislativní změny.“

O zprostředkování advokátních služeb může požádat každá nezisková organizace, jejíž činnost se dá považovat za obecně prospěšnou. Podmínkou je písemný souhlas s podmínkami fungování Pro bono centra. Poté již může prostřednictvím webového formuláře zaslat své požadavky. Podmínky fungování a další informace o službách Pro bono centra najdete na [www.probonocentrum.cz](http://www.probonocentrum.cz).

VÍTĚZSLAV DOHNAL, PRO BONO ALIANCE

# otevřené kurzy

Výběr z nabídky kurzů [Neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz) na březen - duben 2012

## Etika v neziskové organizaci

**8. 3. 2012 – Zdeňka Konečná**

Etika je jedním z nezbytných předpokladů efektivního fungování každé neziskové organizace a jejího dalšího rozvoje. Proto si nastavte odpovídající etická pravidla a zásady, o které se budete moci opírat v kritických situacích! Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=211](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz_detail&idkurzu=211)

## Kultura prezentačních materiálů projektu organizace – workshop

**12. 3. 2012 – Štefan Novák**

Webové stránky vaší organizaci příliš dobře nereprezentují? Potřebujete zviditelnit projekt? Odhalte nedostatky prezentačních materiálů vaší organizace. Poradíte se s odborníky a to i z komerční sféry. Poradí vám jak zvýšit šanci na zahájení spolupráce s firmami dárči. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=233](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz_detail&idkurzu=233)

## Účetní závěrka NNO, daňové

**příznání 12. 3. 2012 – Karel Malý**

V pravý čas se dozvíte jak pracovat s rozdělením výnosů a nákladů, jak vyplnit daňové příznání a to vše vám předvedeme na praktických příkladech. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=212](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz_detail&idkurzu=212)

## Projektové řízení 15. 3. 2012

– Jan Horký

Získali jste dotace na projekt od Evropského sociálního fondu? Gratulujeme! Ale jste na nastávající situaci dobře připraveni? Získejte prostřednictvím kurzu přehled o finančním řízení projektu, jeho dokumentaci, anebo jeho publicitu. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=213](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz_detail&idkurzu=213)

## Plány osobního rozvoje zaměstnanců jako nástroj motivace, stabilizace a součást standardů kvality

**19. 3. 2012 – Dana Kovářová**

Jak motivovat své zaměstnance? Cukr a bič? My na to jdeme osvědčenou metodou. Představíme vám efektivní plán osobního rozvoje. Kurz vám pomůže zvýšit manažerské kompetence v personálním řízení organizace. Procvičíte tvorbu plánů osobního rozvoje pro své pracovníky a dokážete používat plány osobního rozvoje jako prostředek interní supervize. Blíže infor-

mace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=214](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz_detail&idkurzu=214)

## Aktivizační programy pro seniory

**22. 3. 2012 – Mgr. Marcela Vítová**

Naučte se efektivně pracovat s aktivizačními programy. Kurz vás obohatí o praktické příklady aplikace vybraných aktivizačních metod a technik v sociálních službách pro seniory. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=238](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz_detail&idkurzu=238)

## Život NNO na sociálních sítích

**23. 3. 2012 – Daniel Suchánek**

Facebook znají snad všichni, ale sociálních sítí s celosvětovou popularitou existuje více. Některé jsou určité pro sdílení informací a zábavu, jiné pomáhají hledat práci, případně sdružují lidi určitého zaměření. Znáte je? Víte jak jich využít ve prospěch neziskové organizace? Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=245](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz_detail&idkurzu=245)

## Lektorské dovednosti pro junior

**lektory 29. 3. – 30. 3. 2012**

– Olga Medliková

Máte co říci? Rádi byste své zkušenosti předávali dál, ale chybí vám lektorské dovednosti? Staňte se dobrým lektorem! Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=219](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=3&ACT=kurz_detail&idkurzu=219)

## Strategie neverbální komunikace

**27. 3. 2012 – Milada Záborcová**

Ujasněte si jednotlivé oblasti neverbální komunikace, vyzkoušejte si svoje dosavadní zkušenosti z oblasti poznávání body language formou testů, hry i videotréninku a poznejte dosavadní mýty týkající se neverbální komunikace. Protože i když neříkáme nic, vypovídáme mnohé – především o sobě. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=218](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=8&ACT=kurz_detail&idkurzu=218)

## Etika v pomáhajících profesích – co mohu, smím a musím

**2. 4. 2012 – Dana Kovářová**

Už jste se někdy ocitli v situaci, kdy jste nevěděli jak se správně eticky zachovat a to z hlediska morálky či svého svědomí? Je důležité stanovit si hranice a podle nich pak přistupovat ke klientům. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=220](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz_detail&idkurzu=220)

## Příprava projektů a psaní žádosti o grant, včetně strukturálních fondů EU

**3. 4. – 4. 4. 2012 – Jan Horký**

„Chceme peníze!“ – ozývá se ze všech koutů světa. Ale každý svého štěstí strůjce... Štěstí totiž přeje přípravným! S námi získáte grant snadněji! Kurz vám pomůže získat informace a dovednosti pro sestavování a přípravu zejména neinvestičních projektů financovaných ze strukturálních fondů EU. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=221](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz_detail&idkurzu=221)

## Jak zvládat trému při veřejném vystoupení 4. 4. 2012 – Renata

**Novobilská**

Rádi byste zmírnili vliv trémy na váš výkon při veřejném vystoupení? Máte nyní jedinečnou šanci setkat se s lektorkou Renatou Novobilskou, prezidentkou České asociace transakčních

analytiků, která vám pomůže identifikovat konkrétní příčiny vlastní trémy či osvojit si techniky, které zmírňují/odstraňují paralyzující vliv trémy. Blíže informace: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=187](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=2&ACT=kurz_detail&idkurzu=187)

## Večerní kurzy

Neziskovky.cz se snaží vyjít vstříc i těm, kteří se z časových důvodů nemohou účastnit celodenních kurzů. Otvírají proto cyklus večerních seminářů, který bude probíhat od 16:00 do 19:00 a bude zahájen tématem projektového řízení. První večerní seminář s názvem „Finanční řízení projektu“ proběhne 20. 3. 2012. Tento kurz je úvodem do série, ve kterém se postupně proberou základy finančního řízení projektu.

Více informací naleznete zde: [http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=1&ACT=kurz\\_detail&idkurzu=256](http://www.neziskovky.cz/kurzy/index.php?AS=1&ACT=kurz_detail&idkurzu=256)

## Staňte se spoluvůdci našich kurzů!

Máte návrh, v jaké oblasti byste se chtěli vzdělávat? Co se potřebujete dozvědět nejvíce? Návrhy zasílejte poštou na adresu [Neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz), o.p.s., Malé náměstí 12, 110 00 Praha 1 (dopis označte heslem KURZY) nebo e-mailem na adresu: [zpravodaj@neziskovky.cz](mailto:zpravodaj@neziskovky.cz)

jsme sehraní.



## Nový týdeník o neziskovkách na ČRo Rádium Česko

Poslouchajte magazín JAK JINAK každou středu od 9.45!

V březnu se zaměříme na neslyšící (7. 3.), o týden později 14. 3. budou tématem magazínu on-line aplikace, které přispívají k sociálním inovacím. Ve středu 21. 3. uslyšíte o problematice kojeneckých ústavů a náhradní rodinné péče a 28. března se budeme věnovat onkologické prevenci u sociálně ohrožených nebo vyloučených gruzínských žen.

Máte k těmto tématům co říci? Pořádá vaše občanské sdružení, obecne prospěšná společnost, nadace, občanská iniciativa nebo příspěvková organizace nějakou zajímavou akci? Chcete dát veřejnosti vědět o novém projektu nebo dni otevřených dveří? Napište nám na [jakinak@rozhlas.cz](mailto:jakinak@rozhlas.cz)!

to podstatné: 

Vysíláme každý den nepřetržitě na digitálních platformách radiocesko.cz, DVB-T, DVB-S a DAB od 8 do 18 hodin.

Vysíláme na VKV vysílačích BBC World Service od 8 do 11 a od 13 do 16 hodin. Praha 101,1 FM, Brno 101,3 FM, Ostrava 106,3 FM, Plzeň 98,6 FM, Zlín 93,9 FM, Olomouc 105,6 FM, Liberec 99,2 FM, Ústí nad Labem 105,8 FM, České Budějovice 89,8 FM, Pardubice/Hradec Králové 99,1 FM, Jihlava 96,7 FM, Karlovy Vary 94,7 FM.

# Tři roviny přínosu Klíče pro život



Jednou z možností jak oslovit šikovné, mladé lidi je zajímavá nabídka zájmového a neformálního vzdělávání. Jedním z projektů, který nabízí vzdělávání pracovníkům školních družin, školních klubů, nestátních neziskových organizací a středisek volného času je projekt Klíče pro život, který od dubna 2009 realizuje Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy společně s Národním institutem dětí a mládeže. Cílem tohoto projektu je výrazné posílení celoživotního vzdělávání lidí pracujících s dětmi a mládeží a hlavně zkvalitnění systému podporujícího trvalý a udržitelný rozvoj zájmového a neformálního vzdělávání.

O zkušenostech a přínosu projektu Klíče pro život hovoří vedoucí Ústřední kanceláře Duhy - sdružení dětí a mládeže pro volný čas, přírodu a recesi Mgr. Jana Šoupalová, jedna z organizátorek kurzů průběžného vzdělávání, které probíhaly v rámci tohoto projektu.

*„Z mého pohledu nabízejí Klíče pro život našemu sdružení přínos ve třech rovinách – v osobním odborném rozvoji vedoucích, kteří s dětmi a mládeží pracují, v interním vzdělávání a ve spolupráci a v komunikaci mezi různými sdruženími a institucemi. Ráda využiji příležitosti a k jednotlivým rovinám se vyjádřím podrobněji.“*

## Rovina odborného rozvoje vedoucích

„Samotní vedoucí, kteří s dětmi a mládeží pracují ve svém volném čase, mají možnost získat díky projektu Klíče pro život informace, které primárně použijí při své dobrovolnické práci. Sekundárně jsou znalosti využitelné i v jejich pracovní praxi, umožňují jim osobnostní rozvoj a kariérní růst. Informace získané na školeních nejsou pouze úzce zaměřené. Mají využitelný přesah do více oblastí. Vzdělávacích kurzy organizované v rámci Klíčů nabízejí našim spolupracovníkům široké portfolio vzdělávacích aktivit, které jsou vítaným doplňkem našeho interního „duhového“ vzdělávání. Jsme za to velice rádi a hojně je využíváme.“

## Rovina vzdělávání

„Duha v roce 2011 vyhrála tři výběrová řízení na organizaci kurzů projektu Klíče pro život, jejichž organizaci jsem měla na starost. Byly to kurzy v rámci uznávání neformálního vzdělávání. Proškolili jsme své vedoucí v tzv. Minimálních kompetenčních profilech v tématech Projektový manažer, Vedoucí dětí a mládeže se zaměřením na všeobecné aktivity nad 18 let a Hlavní vedoucí dětských táborů putovních. Finančně, které jsme pro realizaci projektu získali, byly příjemným a z dlouhodobého hlediska i dobře využitým benefitem jak pro sdružení, tak i pro jeho členy a spolupracovníky. Vedoucím, kteří se rozhodli nechat v tomto projektu vyškolit, jsme mohli jednotlivá školení nabídnout zcela zdarma. Rozšiřování znalostí a prohlubování kompetencí je pro dobrovolné pracovníky s dětmi a mládeží velkou motivací pro další činnost. Při realizaci projektu jsme v Duze kladli velký důraz na výběr kvalitních lektorů. K našim interním lektorům jsme mohli přizvat i odborníky z komerční sféry a práci jim standardně zaplatit. Sami vedoucí zjistili, že neformální vzdělávání může mít různou úroveň kvality a začali rozlišovat mezi obyčejnou výměnou zkušeností (kterou považují za mimořádně důležitý nástroj pro jejich práci) a odborným školením (doškolením). Z metodik, které máme pro jednotlivé kompetenční profily díky Klíčům podrobně vypracované, budeme i nadále vycházet a používat je jako podklad pro další kurzy. V neposlední řadě považují školení ve sdružení za důležité pro vzájemné poznávání vedoucích, vytváření neformálních vazeb ve sdružení a předávání si tipů pro další činnost.“

## Rovina spolupráce a komunikace mezi různými sdruženími a institucemi

„Díky odborným diskusím, které probíhaly před prvním kolem výběrových řízení na získání zakázek školení minimálních kompetenčních profilů dobrovolných pracovníků NNO, po nich i na následujících odborných setkáních či konferencích, se nyní mezi neziskovkami pracujícími s dětmi a mládeží hledá něco jako základ či standard, který by spojoval všechny dobrovolníky pracující s dětmi. V praxi koneckonců řešíme obdobné otázky. Snažíme se proto v širokém plénu a shodě stanovit základní sumu znalostních a dovednostních kompetencí pro vedoucího dětských kolektivů, hlavase táborů či zdravotníky zotavovacích akcí tak, aby se dobrovolní pracovníci spolků měli v dynamickém prostředí stále se měnících zákonů a norem o co opřít. Aby dokázali přesvědčit rodiče dětí, se kterými pracují, že své dítě posílají na akce s organizací, která ví, jak a proč se má správně zachovat v nejrůznějších situacích, které by při práci s dětmi mohly nastat. Někdy s kolegy z jiných sdružení ve všem nemusíme souhlasit. Názory na vzdělávání, jeho šíři či hloubku jsou a budou různé. Hledáme rovnováhu mezi svobodou a odpovědností a řešíme i zachování vlastní identity, která úplně nechce jít ruku v ruce se slovem standard. Díky Klíčům se seznámilo množství lidí z neziskovek, domů dětí a mládeže, středisek volného času, školních družin a klubů a začala opravdová diskuse. Dozvídáme se, kde, co a jak funguje. To je samo o sobě inspirující pro všechny zúčastněné. Společně se dobíráme k podstatě věci, a to k tomu, že sdružení opírající se o dobrovolníka ho nutně potřebují školit. Spolky kromě zábavy předávají dětem i hodnoty a ideály. Přejeme si, aby se nevytratily myšlenky, ke kterým ve volném čase děti vedeme. Vnímáme je jako důležité a zdravé pro společnost. I proto si přejeme, aby dobrovolník pracující s dětmi a mládeží byl konkurenceschopný „nespolkovým“ volnočasovým nabídkám.“

*V malé exkurzi do jednoho konkrétního sdružení pracujícího s dětmi a mládeží jsme měli příležitost se přesvědčit o tom, že obecný zájem neformálního vzdělávání uskutečňovaný s obrovskou finanční podporou Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu České republiky je projektem smysluplným, živoucím a konečnými příjemci žádaným. Právě pro nestátní neziskové organizace hraje vzdělávání spolupracovníků významnou roli jako stimulační prvek při získávání těchto pracovníků a nástroj jejich osobní motivace pro další dobrovolnickou činnost. Projekt Klíče pro život v roce 2012 už končí. Přáním neziskovek je, aby Národní institut dětí a mládeže Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy přišel v budoucnu s dalšími takto zajímavými projekty, na nichž by nestátní neziskové organizace mohly zdarma participovat.*

Text: Radan Kukul

# kalendář akcí

## Moje Veličenstvo kniha

Kdy: 30. 1. 2012 - 29. 3. 2012

Kde: Ponávka 2, 602 00, Brno

Pořadatel: EkoCentrum Brno

EkoCentrum Brno vyhlašuje 8. ročník soutěže o nejoriginálnější vlastnoručně vytvořenou knihu Moje Veličenstvo kniha. Patronkou letošního ročníku je Šárka Kašpárková, mistryně světa v trojskoku a provozovatelka studia pro hubnutí a formování postavy. Soutěž si klade za cíl: vytvářet osobní vztah ke knize a ke čtenářství, propojit literární a výtvarné citění, objevovat a podporovat nové talenty. Soutěžní příspěvky posoudí odborná porota podle následujících kritérií: celkový dojem, výtvarné pojetí knihy, využití přírodních a recyklovaných materiálů, literární složka, technické zpracování – vazba, desky, atd., originalita. Kategorie soutěžících: jednotlivci: do 6 let, 7 až 9 let, 10 až 13 let, 14 až 18 let. Kolektivy: do 6 let, 7 až 9 let, 10 až 13 let, 14 až 18 let. Práce odevzdávejte do 29. 3. 2012 do 16 hodin! Knihy můžete do soutěže doručit buď osobně nebo poštou bezpečně zabalené na adresu EkoCentrum Brno, Ponávka 2, 602 00 Brno. Na obálku napište název Moje Veličenstvo kniha, přiložte vyplněný formulář s kontaktními údaji (ke stažení na [www.ecb.cz](http://www.ecb.cz) v rubrice Veličenstvo kniha). Účastníci soutěže jsou zváni na slavnostní vyhlášení výsledků do krásného přírodního prostředí v Babčicích nad Svítavou, které se uskuteční 20. 4. 2012. Pro všechny účastníky budou připraveny dopolední dílničky. Vítězové obdrží diplom a absolutní vítěz získá titul Veličenstvo kniha 2012.

Více informací: <http://www.ecb.cz>

## Street dance

Kdy: 15. 2. - 20. 6. 2012

Kde: Praha 5 - Radlice

Pořadatel: Jazykové centrum Ulita

JC Ulita pro vás připravilo taneční kurz street dance, který navazuje na úspěšný projekt DeafDance. Přijďte si s námi zatančit, uvolnit endorfiny a hlavně se pobavit! Vyzkoušíme si několik choreografií s různými prvky street dancu. Budeme se na vás moc těšit. Více informací: <http://www.vymolova.cz/#lulita-novinky>

## Zumba

Kdy: 16. 2. - 21. 6. 2012

Kde: Praha 5 - Radlice

Pořadatel: Jazykové centrum Ulita

JC Ulita připravilo nový sportovní kurz: Zumba. Kurz je určen pro všechny zájemce o tanec a cvičení. Kdy: čtvrtek 15.15 - 16.15 (16. 2. - 21. 6.) Kde: MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené, Výmolova 169, Praha 5. Budeme se na Vás těšit. Více informací na e-mailu: [kurzy@vymolova.cz](mailto:kurzy@vymolova.cz) či na webových stránkách <http://www.vymolova.cz/#lulita-novinky>

## Vernisáž výstavy a beseda

o Šumavě (pokračování projektu „2011: Šumava na rozcestí“)

Kdy: 22. 2. - 12. 3. 2012

Kde: Brno

Pořadatel: Studenti FF, PřF a FSS Masarykovy univerzity

Projekt studentů MU „2011: Šumava na rozcestí“ pokračuje na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně. Ve středu 22. února od 17:30 proběhne v Atriu FSS MU (Joštova 10, Brno) slavnostní vernisáž výstavy mapující různé aspekty sporu o Národní park Šumava. V rámci doprovodného programu vernisáže se na téže místě uskuteční beseda se zajímavými hosty. Formát tohoto diskusního setkání bude založen na vašich dotazech. Ptejte se prostřednictvím formuláře na webu <http://sumavske-rozcesti.kvalitne.cz> již nyní, co vás zajímá. A zároveň se přijďte ptát do Atria FSS osobně. Současně budete moci v Atriu FSS MU zhlédnout oficiální výstavu Správy Národního parku Šumava, která vznikla v roce 2010. Obě výstavy budou na FSS do 12. 3. 2012. Více informací: <http://sumavske-rozcesti.kvalitne.cz>

## Březen - měsíc čtenářů

Kdy: 1. 3. - 30. 3. 2012

Kde: Brno

Pořadatel: EkoCentrum Brno

Pokud máte poličky obtížené nečtenými knihami nebo byste si rádi pořídili jiné, už nesehnatelné tituly, tak jsme tu právě pro vás! Knihovna EkoCentra Brno vám v rámci druhého ročníku celostátní akce BŘEZEN – měsíc čtenářů od 1. 3. do 31. 3. 2012 nabízí Knižní trhy. Po celý březen každý čtvrtek od 16:00 do 18:00 hod. se budou konat knižní bleščí trhy. Jestli chcete své knihy prodávat, přineste je (oceněné) kdykoliv na EkoCentrum, ve čtvrtek vám je vystavíme a třeba i prodáme, případně si je můžete prodávat i sami. Neprodané knihy si můžete odnést nebo je darovat do našeho antikvariátu. Knihy můžete i vyměňovat nebo darovat. Účastníci akce dostanou občerstvení v podobě čaje nebo kávy (oboje fair trade) zdarma. Přijďte strávit příjemné odpoledne s dobrými lidmi a knihami. Více informací: <http://www.ecb.cz>

## Pasivní domy - seminář

Kdy: 8.3.2012 16:30 - 8.3.2012 19:30

Kde: Rybitví, okres Pardubice

Pořadatel: ZO ČSOP Veronika

Jak fungují pasivní domy, jaké jsou novinky ve stavebnictví či jak stavět z přírodních materiálů? Seminář Pasivní domy vám představí základní principy této nové technologie. Dozvíte se víc o realizaci pasivních domů v ČR, vlastnostech slámy jako stavebního materiálu, poznáte konstrukční systémy se slamenými balíky v příkladech. Uvidíte, jak se postaví nízkorozpočto-

vý pasivní dům z přírodních materiálů a představíme vám bilanci pořizovacích a provozních nákladů jednotlivých úsporných opatření pro pasivní dům. Seminář je určen pro všechny, kteří se zajímají o úspory energií nebo uvažují o stavbě či rekonstrukci domu a chtějí výrazně snížit náklady na vytápění. Seminář je pořádán za finanční podpory SFŽP a MŽP jako součást projektu Síť center pasivního domu. Více informací: [http://hostetin.veronica.cz/408/planovane\\_akce/942](http://hostetin.veronica.cz/408/planovane_akce/942)

## Závod okolo Sněmovny

Kdy: 8. 3. 2012

Kde: Poslanecká sněmovna PČR

Pořadatel: Fórum 50 %, o.p.s.

U příležitosti Mezinárodního dne žen se uskuteční běh kolem Sněmovny. Jak se na základě jeho výsledků umístí ženy a muži na kandidátní listině? Mají opravdu stejné šance? Vyzkoušejte si to na vlastní kůži! Na záznam závodu z roku 2008 se můžete podívat na <http://www.youtube.com/watch?v=Cly1ZKdvtM>

Více informací: <http://padesatprocent.cz/cz/skoleni-akce/zavod-okolo-snemovny>

## Mláděta volně žijících živočichů.

Pomáhat či nepomáhat?

Kdy: 15. 3. 2012

Kde: Praha

Pořadatel: Dům ochránců přírody

Už se vám někdy stalo, že jste našli mládě volně žijícího živočicha a nevěděli, zda potřebuje vaši pomoc či ne? Tato přednáška vám ukáže, jak poznat, které mládě je opravdu v nouzi a které je naopak úplně v pořádku a lidská pomoc by mu uškodila. Ukážeme vám, jak vypadá ptačí mládě, které z hnízda nedobrovolně vypadlo, i to, které naopak hnízdo už opustilo a učí se létat. Podíváme se také na biologii nejběžnějších druhů savců, abychom uměli poznat, které mládě je matkou pouze dočasně „odložené“ a které je naopak opuštěné. Přednáška je vhodná pro širokou veřejnost všech věkových kategorií. Přednášející: Ing. Zuzana Pokorná, Ph.D. (Lesy hl. m. Prahy).

Více informací <http://www.csop.cz/dumochrancuprirody>

## Batikovaná vejce

Kdy: 19. 3. 2012

Kde: Říčany u Prahy

Pořadatel: Muzeum Říčany

Velikonoční dílna z cyklu Kredenc našich prababiček. Zdobení kraslic barevnými vosky a metodou voskové batiky. Dílnu povede lektorka Jana Slámová. S sebou si přineste: bílá vyfouknutá vejce, pracovní oblečení, popř.

chirurgické rukavice. Vstupné 100 Kč. Rezervace míst na uvedených kontaktech. Více informací <http://www.ricany.cz/muzeum/akce.php>

## Postní hudební zamyšlení

Kdy: 20. 3. 2012

Kde: Praha

Pořadatel: Nemocnice Milosrdných sester sv. Karla Boromejského, Kongregace Milosrdných sester sv. Karla Boromejského

Srdčně Vás zveme na benefiční koncert v kostele sv. Karla při Nemocnici Milosrdných sester sv. Karla Boromejského (Vlašská 36) pod názvem Postní hudební zamyšlení, který se koná v úterý 20. března od 18 hodin. Zpívat a hrát budou sestry boromejky a jejich sbor Ad laudem Domini. Hudba bude prokládána tematicky laděnými texty. Na koncert je volný vstup, výtěžek bude použit pro Oddělení paliativní péče, které bylo v lednu tohoto roku v naší nemocnici otevřeno. Více informací: <http://www.nmskb.cz>

## Ekologický večer - Za tajemstvím

Xibalby

Kdy: 21. 3. 2012

Kde: Olomouc

Pořadatel: Slunákov – centrum ekologických aktivit města Olomouce, o.p.s. V rámci přednášky se Zdeňkem Motýčkou navštívíte svět podvodních jeskyní a dozvíte se o práci členů České a Slovenské speleologické společnosti při jejich objevování. Od roku 2003 na karibském pobřeží mexického poloostrova Yucatán, na území opředeném legendami staré mayské civilizace, uskutečnili více než desítku výprav, při kterých objevili a zdokumentovali 60 km nových podvodních jeskyní.

Více informací: <http://www.slunakov.cz/>

## Konference Venkovská krajina

2012

Kdy: 18. 5. 2012 12:00

20. 5. 2012 14:00

Kde: Hostětín 86

Pořadatel: ZO ČSOP VERONICA

10. ročník konference Venkovská krajina. Jejím cílem je vytvořit pracovní rámec pro setkávání odborníků z řad studentů i jejich odborně zdatných kolegů, kteří již prošli bohatou praxí. Podmínkou je zájem o téma venkova a krajiny. Konference poskytuje prostor pro mezioborové diskuse. Více informací: [http://hostetin.veronica.cz/408/planovane\\_akce/932](http://hostetin.veronica.cz/408/planovane_akce/932)

Podrobnější informace a další akce najdete v Kalendáři akcí na <http://neziskovky.cz/cz/fakta/kalendar-akci>

## Představte se!

Jedním z bonusů členů AVPO je možnost prezentovat pořádanou akci v našem informačním servisu a na stránkách zpravodaje.

Informace zasílejte poštou na adresu Nežiskovky.cz, o.p.s., Malé náměstí 12, 110 00 Praha 1 (dopis označte heslem AKCE) nebo e-mailem na adresu: [zpravodaj@neziskovky.cz](mailto:zpravodaj@neziskovky.cz) Vybrané projekty zveřejníme v Kalendáři akcí.

## Zástupci AVPO se účastnili valné hromady ENNA v Bruselu

Od roku 2011 AVPO zastupuje Českou republiku v Evropské síti střešních neziskových organizací ENNA. Jednou z podmínek členství je účast na valné hromadě, která se koná dvakrát ročně. Poslední se konala 1. - 3. února v Bruselu. Během třídního jednání jednotliví členové představili novinky, které se udály v jejich mateřských státech, plánovalo se další směřování sítě ENNA a možnosti dalšího fundraisingu. Setkání ENNA se zúčastnili prezident AVPO Marek Šedivý společně s tajemníkem Ale-

šem Mrázkem.

„AVPO si postupně buduje pozici mezi členskými státy ENNA. Existuje určitá šance zapojit se do mezinárodních projektů nejen pro AVPO jako takovou, ale především její členy. Naším cílem je hledat možnosti, jak členské organizace zviditelnit také na evropské úrovni,“ řekl po návratu z Bruselu Marek Šedivý, prezident AVPO.

„Členství v síti ENNA může přinést členům AVPO i další benefity. V budoucnu bychom rádi distribuovali užitečné informace a společně



dokumenty, které ENNA vydává. V současné chvíli hledáme finanční zdroje na překlady materiálů do češtiny,“ doplnil tajemník Aleš Mrázek.

Další valná hromada ENNA se bude konat na podzim,

vzhledem k předsednictví EU pravděpodobně na Kypru. Podrobnosti o síti ENNA, jejích aktivitách a členech naleznete na [www.enna-europe.eu](http://www.enna-europe.eu).

Lukáš Vaníček,  
FOTO: Lukas Eick

### Nezapomeňte si poznamenat!

**Valná hromada AVPO se uskuteční dne 25. dubna 2012 od 10:00 – 15:00  
v Evropském domě, Jungmanova 24, Praha.**

**Prosíme statutární osoby členských organizací AVPO nebo osoby jimi pověřené, zarezervujte si v diáři termín.**

**8. Národní všeoborová konference nestátních neziskových organizací se uskuteční dne**

**12. – 13. dubna 2012 v prostorách Poslanecké sněmovny a Senátu ČR. Rezervujte si termín, ve chvíli, kdy se dozvíme další podrobnosti, vás budeme informovat.**

## Nenechte za sebe mluvit jiné

**Zúčastněte se 8. všeoborové konference NNO.**

Již v minulém vydání zpravodaje Svět neziskovek jsme vás informovali o vzniku pracovních podskupin připravujících podklady pro jednání 8. Národní všeoborové konference NNO, která se podle všech informací připravuje na 12. – 13. dubna 2012. Již teď je jasné, že závěry z této konference budou prezentovány směrem k vládě a parlamentu jako společné závěry neziskového sektoru týkající se jeho

dalšího směřování a veřejné prospěšnosti. Pokud vám nejsou lhostejné další vývoj neziskového sektoru, vaše existence a není vám jedno, že za vás mluví jiní, je vhodné udělat si čas a 8. všeoborové konference se zúčastnit. Jejím organizátorem bude Asociace nestátních neziskových organizací (ANNO), která kromě termínu zatím nezveřejnila další podrobnosti.

Jak již bylo řečeno, podklady na dubnovou konferenci vznikají v pracovních

podskupinách, které se zabývají např. vizí neziskového sektoru, finančními aspekty NNO, rejstříkem NNO a dobrovolnictvím. Výstupy v podskupinách průběžně vznikají, otázkou je, jak reprezentativní a vypovídající jsou. Podle všeho se práce v podskupinách účastní jen malý počet zástupců neziskových organizací, které lze podle zápisů spočítat na prstech jedné nebo obou rukou. Důvodem malého počtu účastníků pracovních podskupin může být

také nedostatečná organizační podpora ze strany ANNO a vedoucích jednotlivých podskupin, kteří na jednání nevezou všechny přihlášené členy.

Pokud se tedy neúčastníte práce podskupin, které připravují podklady na všeoborovou konferenci, můžete ještě svůj názor vyjádřit přímo tam. Jde o jedinečnou příležitost, která se nemusí již dlouho opakovat.

Marek Šedivý,  
Aleš Mrázek, AVPO

## Představujeme partnera AVPO - nakladatelství Grada Publishing

Na těchto stránkách jsme se vám rozhodli přinést novou rubriku. V ní postupně představíme všechny členy AVPO, aby jste je poznali vy, milí čtenáři, ale aby se členové poznali také mezi sebou navzájem.

Nakladatelství odborné literatury Grada Publishing vzniklo v roce 1991. Knihy s jejím logem vycházejí v České republice tedy již bezmála 21 let. Grada si za dobu své



existence vybudovala pozici největšího tuzemského nakladatelství odborné a populárně-naučné literatury. Prvotní zaměření bylo směřováno na počítačovou literaturu, avšak záhy se Grada Publishing začala orientovat na podporu vzdělávání i v dalších oblastech a knihy s logem Grady si našly své významné místo na českém knižním trhu.

### Na své si přijde každý čtenář

V její produkci najde-

te publikace ekonomické a manažerské, knihy se zdravotnickou a psychologickou tematikou,



historickou, esoterickou a dětskou literaturu, tituly o architektuře a stavebnictví, knihy technické z nejrůznějších oborů a profesí, počítačovou literaturu atd. Tuto pestrou škálu doplňuje i populárně-naučná literatura, která nabízí řadu publikací s velkým záběrem pro denní praktický život.

Grada každoročně uvádí na trh zhruba 400 novinek ve více než 30 oborech a 140 edičních řadách. Autory knih jsou nejlepší čeští odborníci v nejrůznějších disciplínách. Grada dále spolupracuje s více než šedesáti zahraničními nakladateli z celého světa, a tak dnes najdeme v celkové produkci již přes 1300 překladových knih.

Čtenáři knih z nakladatelství Grada mají možnost

nakoupit si knihy nejen na webových stránkách [www.grada.cz](http://www.grada.cz), v knihkupectvích a ve velkých obchodních řetězcích po celých Čechách a Moravě, ale také na Slovensku. V Bratislavě sídlí partnerská Grada Slovakia, která zajišťuje distribuci kompletní produkce nakladatelství po celém území Slovenska, kde je již tradičně o naše publikace velký zájem.

### Na jaře přilétají vlaštovky a nový katalog nakladatelství Grada

Grada každoročně vydává vždy brzy zjara a na začátku školního roku nový katalog, který přináší kompletní nabídku publikací, včetně připravovaných titulů. Nové knihy jsou také pravidelně představovány na stránkách denního i odborného tisku, v rámci konferencí apod.

O všech novinkách, celkové produkci, ale i dalších aktivitách informují také pravidelně aktualizované internetové stránky společnosti.

Pro členy AVPO nabízí nakladatelství Grada slevu 20% na svoji veškerou knižní pro-

dukci. Slevu lze uplatnit na recepci Grady v sídle firmy po předložení členské kar-



ty. Účastníci otevřených kurzů AVPO mají také možnost objednat si knihy prostřednictvím slevového objednávkového kupónu, který obdrží spolu s katalogem na těchto akcích. Ze svých knih Grada aktuálně doporučuje tituly: Úspěšná nezisková organizace, Lektorské dovednosti, 10 kroků k vyššímu výkonu pracovníků, Leadership.

Adresa nakladatelství:

Grada Publishing, a.s.  
U Průhonu 22,  
170 00 Praha 7  
tel.: 234 264 401,  
234 264 402  
fax: 234 264 400  
e-mail: [info@grada.cz](mailto:info@grada.cz)




[www.grada.cz](http://www.grada.cz)

PŘIPRAVILA MONIKA SRCHOVÁ

# rozum x emoce

## KONFERENCE PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta multimediálních komunikací

 **SPŘ** SPOLEČNOST PRO  
PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ  
ČESKÁ REPUBLIKA

### Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně a Společnost pro projektové řízení pořádají

## 5. ročník konference Projektový management 2012

### rozum x emoce

### 25. – 26. dubna 2012, Zlín

Informace o programu a registrace: [www.konferencepm.cz](http://www.konferencepm.cz).

Jak důležité role hrají emoce v řízení projektů? Jak skloubit racionální část projektu s emocemi? Vítězí v projektovém řízení rozum nad citem? Odpovědi nejen na tyto otázky přinese konference Projektový management 2012, kterou pořádá Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně a Společnost pro projektové řízení.

#### O zkušenosti se podělí:

- **Roman Chudoba** – významný mentor a kouč.
  - **Jon Glasco** – Innovation Management Consultant. Američan žijící v Evropě, který má přes 20 let zkušeností v oboru řízení inovací.
  - **Ing. Tibor Kovalský** – IT projektový manažer, specialista na kvalitu a řízení rizik.
  - **Robert Vlach** – podnikatelský poradce a provozovatel portálu „Na volné noze“.
  - **Dr. Ing. Petr Řeháček** – uznávaný konzultant v projektovém řízení.
  - **Ing. Ivan Valíček** – začínal s projekty již v 70. letech, od roku 1980 působí jako projektový manažer ve Švýcarsku, naposledy u Siemens Schweiz AG.
  - **doc. Branislav Lacko, CSc.** – akademický pracovník VUT Brno, dlouholetý propagátor a odborník na projektové řízení.
- A další...

V průběhu konference proběhne také vyhlášení soutěže o nadějného projektového manažera z řad studentů a nebude chybět zajímavý večerní program.

**Více informací a registrace na [www.konferencepm.cz](http://www.konferencepm.cz)**

Generální partner

**Microsoft**

Hlavní partner

**AutoCont**

Mediální partneři

MODERNÍ  
ŘÍZENÍ

HRM  
HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

euro

MEDIAFAX

deník

radio  
Zlín

radio  
Rockmax



# Účelem REVES Network je zviditelnit sociální ekonomiku, říká o své společnosti Jan Olsson

Jan Olsson pracoval po dlouhá léta na rozvoji družstev a sociálního podnikání. V rozmezí let 1995 – 2010 zastupoval družstevní hnutí na sociálních i ekonomických výborech Evropské unie. Od roku 2008 byl zvolen jedním ze dvou výkonných ředitelů organizace REVES. O dva roky později se stal delegátem Evropského sociálního a ekonomického výboru.

## Působíte jako výkonný prezident společnosti REVES. Co REVES vlastně dělá?

REVES je unikátní organizace na evropské úrovni. Je složená z regionálních autorit a takzvaných třetím sektorem konkrétně sociálními podniky. Zatím neexistuje žádná jiná organizace v Evropě, která by nabízela takto specifické veřejné a zároveň soukromé partnerství.

## Kdy začal REVES fungovat?

Naše nezisková organizace byla založená v roce 1996 a první členové pocházeli z deseti evropských zemí. Základní ideou REVES byla snaha posílit a zviditelnit partnerství na evropské a národní úrovni prostřednictvím politických akcí napříč Evropskou unií. REVES za-



čal fungovat i pro sdílení zkušeností mezi jeho členy. Základní ideou bylo vytvoření nástroje na podporu a posilování partnerských procesů na různých úrovních a různými prostředky.

## Zmínil jste, že REVES funguje na několika úrovních.

První úroveň je evropská. REVES působí jako zkratka mezi regionálními a malými lokálními komunitami a institucemi Evropské unie. Prostřednictvím lobování pak přináší největší problémy a zájmy svých partnerů do pozornosti důležitých institucí.

REVES uznává Výbor pro regiony EU. Účastní se mnoha dialogů s Evropskou komisí. Byli a jsme schopní přednést problémy a otázky týkající se našich partnerů, zajistit jim náležitou pozornost a učinit z nich evropskou politickou agendu.

## A co druhá úroveň?

Ta funguje víc v oblastech, odkud pocházejí jednotliví členové. Za ta léta, co REVES funguje, si vytvořil velmi kvalitní postupy výzkumu zaměřené na jednotlivé oblasti, kterým tak poskytuje metodologii pro regionál-

ní vládu. Jednu z takových námi vytvořených metodologií jsme nazvali Teorie společenské odpovědnosti. V současnosti pracujeme na vytvoření finančních nástrojů, které by šly použít na regionálních úrovních. Na třetí úrovni je naše vlastní propagace a komunikace. Účelem REVES je zviditelnit sociální ekonomiku, a to tak, aby si každý uvědomil její potenciál.

## Jak jste stal ředitelem v REVES?

Zvolili mě v roce 2008. Jak v evropské, tak švédské sociální ekonomice jsem měl v té době již velmi bohaté zkušenosti. Pár let jsem pracoval i jako manažer jednoho sociálního podniku, a tak jsem byl vybrán jako zástupce pro tuto oblast

## Znamená to tedy, že jste celý svůj život pracoval v neziskovém sektoru? Byl to váš cíl už od počátku, anebo jste měl jiné plány?

Máte pravdu, kdybych měl nyní psát životopis, tak jsem celý život pracoval v různých neziskovkách. A že jich bylo. Byly to různé organizace nezávislé na státním aparátu či odborech. Můžu říct, že se mi můj sen podařil naplnit.

## Vypadá to, jako by vaše práce byla i vašim koníčkem. Je to pravda, anebo máte i další hobby?

Ano, dá se opravdu říci, že práce je mým koníčkem.

## Předpokládám, že kvůli své práci hodně cestujete.

To máte úplnou pravdu. Člověk tak pozná spoustu nejrůznějších koutů světa. Nedávno jsem byl pozván i do Prahy, abych prezentoval REVES na jednání Výboru pro regiony Rady vlády pro nestátní neziskové organizace. Na druhou stranu to je ale velmi únavné. Zejména když kvůli odletům letadla musíte vstávat v opravdu nekřesťanskou hodinu.

## Funguje REVES Network podle vašich představ, anebo byste rád ještě něco vylepšil?

Uprímně, my neustále chceme něco zlepšit, takže musím říct, že nikdy nejsem úplně spokojený. Ale tak je to dobře. Prostě chceme poskytnout všem členům REVES ty nejlepší možné služby. Myslím si a to si i troufnu říci, že jsme velmi dobří, zejména na lobby v určitých polích v Bruselu. Ale jak říkám, je pořád co zlepšovat.

## Sociální podnikání u nás v ČR není pořádně definované. Jaká je vaše „osobní“ definice?

Sociální ekonomie je aktivita zaměřená na lidi. Je založená na demokraticky kontrolovaném podniku či aktivitách, během kterých zároveň profituje jak záměr čistě humánní, ať už je jakýkoliv, tak ekonomický. Ten je jasný, každý, i když třeba nechce, tak peníze potřebuje.

## Montiho zpráva sociálního podnikání svým způsobem popisuje. Jak se stavíte k tomuto dokumentu?

Montiho zpráva toho má se sociální ekonomikou jen velmi málo společného, takže z mého úhlu pohledu ji

můžu jen těžko komentovat. Text obecně hovoří o „sociálně-tržní ekonomice“. I když to na první pohled zní podobně, není to totéž. Velmi zjednodušeně řečeno je sociální ekonomie jen jakási součást toho, co se popisuje v Montiho zprávě.

## REVES vedou hned dva výkonní ředitelé. Vy a Philipp Chesnau. Jak se Vám spolupracuje v tandemu?

Musím říci, že i když jsme na rozhodování dva a je někdy problém se shodnout, tak se mi s mým kolegou velmi příjemně spolupracuje a zatím jsme nenarazili na sebemenší problém.

## Když jsem procházel země, se kterými spolupracujete, tak mě napadlo, máte v plánu začít spolupracovat i s Českou republikou?

Zatím jsme se orientovali jen na země na západě kontinentu, ale postupně, jak se rozrůstáme a posilujeme svoji pozici, tak se chystáme postupně prezentovat i ve východní a střední Evropě. Tedy kromě Polska, s nímž už nějakou dobu spolupracujeme. Doufám, že už brzy budeme mít v REVES i nějaké české členy.

## Jakého úspěchu jste v REVES už dosáhli?

Podařilo se nám zajistit partnerství mezi lokálními autoritami a EU. Spolupracujeme se zeměmi na severu, jihu i západě Evropy. Pomáháme jim a oni pomáhají nám. Ta spolupráce je velice cenná.

## Co plánujete do budoucna?

V tento moment se soustředíme na několik priorit. Mezi první z nich patří Evropa 2020, komise, která má nastavit udržitelný, konkurenceschopný a neztrátový růst Evropské unie. Dále se soustředíme na strukturální fondy a na vytvoření regionálních finančních nástrojů, kterými bychom lépe a efektivně podporovali a rozvíjeli konkrétní sociální podniky.

## Co našim sociálním podnikům můžete přinést?

Můžeme přinést pomoc a asistenci v evropské politice a přemostit tak propast mezi ní a jednotlivým podnikem v daném regionu.

## Kdy vás můžeme uvítat?

To zatím bohužel nemohu říct. Ne, že bych nechtěl, ale opravdu to nevím. Zatím jsme byli pozváni na jednání Výboru pro regiony, což byla naše taková česká premiéra. Doufám, že co nejdříve bude následovat nějaké větší setkání s větším počtem účastníků.

## Čtěl byste něco vzkázat našim čtenářům?

Doufám, český neziskový sektor a REVES spolu brzy naváže fungující spolupráci a i české sociální podniky a regionální autority se stanou jeho členy.

LUKÁŠ VANIČEK  
FOTO: ARCHIV JANA OLSSONA

# Senioři společnost spoluvytvářejí a ovlivňují, říká náměstek Ministerstva práce a sociálních věcí Jan Dobeš

Jan Dobeš vystudoval Pedagogickou fakultu Univerzity Karlovy.

Zpočátku pracoval na Lince bezpečí, učil ve škole a v současné době pracuje jako náměstek pro sociální začleňování a rovné příležitosti MPSV. Od roku 2010 se intenzivně věnuje sociálním tématům v oblasti sociálních služeb, problematiky prevence domácího násilí, syndromu CAN, sladování rodinného a pracovního života pro osoby sociálně handicapované. Jeho prioritou je také Evropský rok aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity 2012, jehož národním garantem je MPSV.

## Když se řekne Rok aktivního stárnutí, co si pod tím vybavíte?

Rok aktivního stárnutí pro mě znamená prostor pro rozvoj a podpoření smysluplného a plnohodnotného zapojení starších osob a seniorů do společnosti, rozvoj věkově přátelského prostředí a nabídka smysluplných aktivit i pro ty seniory, kteří se již neteší plněmu zdraví a využívají některou ze sociálních či zdra-

matu. Evropský rok 2012 není výjimkou. Jeho cílem je upozornit na příležitosti, které nám stárnutí populace přináší, zapojit veřejnost a média tak, aby se o nových výzvách vědělo, mohlo se o nich diskutovat a nalézat nové směry řešení. S tím souvisí i zapojení státní správy a vytváření opatření, která v budoucnu povedou ke zlepšení situace v dané oblasti. Důležité je mít na paměti, že posláním Evropského roku je nastartovat diskuzi s tím, že i po skončení uvedeného roku bude téma aktivního stárnutí a rozvoje mezigenerační solidarity ústředním tématem příslušných opatření tímto rokem neskončí.

## V současné době jsou však senioři vnímáni mnohdy negativně, jak na ne díváte vy?

Senioři jsou nepostradatelnou součástí naší společnosti. Plní důležitou funkci jak v rodině, kdy zastávají roli babiček a dědečků, čímž přispívají ke zdravému vývoji dětí. Ale jsou také důležitou součástí naší ekonomiky, jsou zkušenými pracovníky, kteří své zkušenosti předávají svým mladším kolegům. Senioři společnost spoluvytvářejí a ovlivňují. Jsou její přirozenou součástí a my bychom jim měli dovolit být i jejími aktivními členy, neboť mají mnohé co nabídnout.

## Česká republika se do Roku aktivního stárnutí také zapojila. Dokonce už některé akce proběhly, jak bude vypadat česká podoba Roku aktivního stárnutí?

V České republice bude hlavním výstupem uvedeného roku nový Národní program přípravy na stárnutí na období let 2013 až 2017, do jehož tvorby budou zapojeni odborníci, zástupci nestátních organizací a firem, místní a krajské samosprávy a další ministerstva. Všichni tito lidé se budou podílet na tvorbě takových opatření, které povedou k řešení výzev plynoucích ze stárnutí populace a ke zvýšení kvality života našich starších spoluobčanů. V rámci tohoto roku plánujeme také uspořádat veřejné diskuse s tzv. Patrony EY 2012, mezi které patří například herečka Květa Fialová, sociolog Ivo Možný, zmocněnkyně pro lidská práva Monika Šimůnková, lékařka Helena Haškovcová, a další. Dne 1. března 2012 proběhla zahajovací konference k Evropskému roku, na které mimo jiné došlo k podepsání memoranda EY 2012 mezi partnerskými organizacemi, které se dobrovolně přihlásily k EY 2012 a MPSV jakožto závazek budoucí spolupráce. Mezi hlavní prioritní oblasti patří celo-

životní učení, zaměstnávání starších osob a seniorů, dobrovolnictví starších osob, mezigenerační dialog, zdravé stárnutí, kvalita života seniorů a v neposlední řadě i oblast lidských práv.

## Jak bude MPSV podporovat tuto akci?

Po již zmíněné konferenci, na které byli představeni Partneři Evropského roku, se v další fázi zaměříme na spolupráci se všemi partnery, se kterými společně budeme tvořit nový Národní program přípravy na stárnutí na období let 2013 až 2017. Zvýšení zaměstnanosti starších osob a seniorů podpoříme realizací projektu z ESF OP LZZ, který je zaměřený na vzdělávání nezaměstnaných osob nad 50 let. S aktivním stárnutím se však musí začít v mladém věku, tudíž důležitou součástí našeho snažení bude také ovlivnit postoje mladých lidí a široké veřejnosti ke stáří a k přípravě na něj.

## Otázka trochu opačná, čistě hypoteticky kdybyste měl neomezený, nebo hodně velký rozpočet, jak by vypadal EY ve vašem podání?

V případě dostatečného množství financí bychom rozhodně podpořili neziskové organizace – Partneři Evropského roku 2012, které mají velký potenciál k realizaci zajímavých, inovativních projektů a aktivit. Zároveň bychom finančně podpořili místní a krajské samosprávy, které znají potřeby svých občanů a vědí, co by se mělo na jejich území zlepšit, aby došlo ke zlepšení kvality života starších spoluobčanů. Oblast, která by si zasloužila větší pozornost, a v níž by mělo dojít k rozvoji, patří jednoznačně bydlení pro seniory, neboť nikdo z nás nemůže být aktivní bez zajištění vhodného zázemí a pocitu jistoty.

## Zapojte se osobně do některých aktivit, které se chystají?

Do aktivit konaných v rámci EY 2012 se zapojujeme v co největším možném rozsahu, například se účastníme regionálních seminářů, na kterých diskutujeme s občany o jejich prioritách a potřebách, které by se měli odrazit v již zmíněném připravovaném Národním programu přípravy na stárnutí.

## Otázka hodně do budoucna, v minulém čísle jsme měli anketu, jak se chystáte na rok aktivního stárnutí, jak to vidíte vy? Budete aktivní důchodce?

Ano, věřím, že budu mít to štěstí a budu moci stárnutou aktivně. Stárnout aktivně pro mě znamená být součástí komunity a přispívat do ní, ať již formou placeného zaměstnání nebo prostřednictvím vykonávání různých dobrovolných činností. Každý z nás může být něčím prospěšný.

LUKÁŠ VANIČEK

FOTO: MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ



votních služeb. Rok aktivního stárnutí by měl přinést všem starším osobám více příležitostí podílet se na rozhodování o věcech, kterých se jich bezprostředně dotýkají. Důležitou součástí je i rozvoj age-managementu na pracovištích, neboť starší pracovníci budou v budoucnu nepostradatelnou skupinou zaměstnanců, bez kterých se firmy dále neobejdou. V tomto ohledu nejde jen prodlužovat věk odchodu do důchodu, ale je nutné se zaměřit i na vytváření pracovního prostředí s ohledem na věk tak, aby starší pracovníci vůbec mohli a také sami chtěli v práci setrvat.

## Jaký je Váš názor na tuto celoevropskou akci?

Cílem evropských roků obecně není dané téma nějakým způsobem vyřešit a ukončit. Cílem je započít diskuzi, zapojení široké škály aktérů, zvýšení povědomí veřejnosti a motivování k přijetí opatření na celostátní úrovni, která povedou k podpoření daného té-

## Jak může nezisková organizace podat daňové přiznání až ke 30. 6.

Pro únorové číslo jsme opět vylechli doporučení kolegů z Neziskovek.cz a budeme se věnovat otázkám daňového přiznání k dani z příjmů za rok 2011, které je nutné podat do 31. března 2012. Jsme si jisti, že řada z vás bude tuto otázku velmi vážně řešit, takže doufáme v účelnost našeho textu.

Důležitost tohoto příspěvku si nejprve zdůvodňujeme. Co vám v případě nepředložení přiznání k výše uvedenému datu finančnímu úřadu hrozí? Finanční úřad je oprávněn udělovat pokuty v případě zvýšení daně a úročení případného nedoplatku (0,05% za každý den). Tento známý fakt nám ale finanční úřady opepřili malou inovací – zatímco v minulých letech mohli

správce daně pokutu udělit, nyní ji ze zákona udělit musí. Minimální pokuta je 500,- korun od pěti dnů zpoždění.

Rovnou upozorníme, že v roce 2012 vychází 31. březen na sobotu, což dává jistou výhodu – přiznání je možné podat až do 2. dubna. Zároveň si řada subjektů neuvědomuje, že ke stejnému datu se vztahuje i povinnost úhrady doplatku – setkali jsme se s tím, že na tuto drobnost subjekt pozapomněl v euforii z vyplnění nehezky vyhlášených formulářů. Věnujme se třem oblastem:

Nejčastější chyby při vyplnění přiznání – jednoznačně vítězí technické omyly při práci s elektronickými formuláři. Samozřejmě je pak celá řada možných omylů při výpočtu daně, zejména nákladových položek, ale je



nutné přiznat, že řadu těchto problémů působí ne zcela odpovídající metodika účtování o střediscích (projektech) organizace.

Povinnost podat přiznání – řada poplatníků se domnívá, že se na ně díky ustanovení §38m zákona o daních z příjmů nevztahuje žádná povinnost. Opak je pravdou – jestliže je subjekt zaregistrován na finančním úřadě, musí alespoň oznámit, že se na něj díky §38m daňová povinnost nevztahuje (jinými slovy, není provozována doplňková zisková činnost a ani z hlavní nevyplývá daňová povinnost).

Možnost odkladu povinnosti podat daňové přiznání – možnost jistě vítaná a to ze dvou důvodů: často se stane, že subjekt předá účetnímu pozdě všechny doklady nebo dodání nestihne do zhruba poloviny března vůbec. Druhým důvodem je jistota při vyplnění. Odkladu totiž může využít pouze subjekt pro-

střednictvím daňového poradce, který mu přiznání zpracuje (resp. přiznání nepodá subjekt, ale poradce za subjekt). Odklad znamená posun povinnosti podání přiznání a úhrady daně až do konce měsíce června. Posouvají se i nedoplatky na sociální a zdravotní pojištění, tudíž variantu lze, vzhledem současně eliminaci rizik budou jedna, doporučit. Svoji roli hraje samozřejmě otázka ceny, nicméně ta může být, vzhledem k často menší míře práce, nižší než problémy spojené s ukvapeným podáním přiznání šitým horkou jehlou.

S případnými dotazy či konzultacemi se můžete s důvěrou obrátit na naše poradenské informační středisko.

Jiří JAKOUBEK, MARTIN SIGL,  
INFORMAČNÍ STŘEDISKO MIKULÁŠ, O.P.S..



## Vaše dotazy

### Přijaté dary u poplatníka, který provozuje zdravotnické zařízení

Nezisková organizace, pokud provozuje zdravotnické zařízení, postupuje při posuzování příjmů podle § 18 odst. 15 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZDP“). To znamená, že předmětem daně z příjmů právnických osob jsou, až na výjimky, uvedené v § 18 odst. 15, veškeré příjmy.

Jak tuto zásadu posuzovat ve vztahu k přijatým neinvestičním darům, účtovaným do výnosů. Jsou tyto přijaté neinvestiční dary rovněž předmětem daně z příjmů, anebo se posuzují podle § 18 odst. 2, i když § 18 odst. 15 stanoví, že předmětem daně jsou veškeré příjmy? Jak se posuzují přijaté dary přímo na bankovní účet (rovněž podle § 18 odst. 2 ZDP? Zdravotnické zařízení přijaté dary posuzuje jako předmět daně darovací, nikoliv předmět daně z příjmů.

Na úvod je potřeba poznamenat, že se jedná o poměrně složitý výkladový problém. Osobně se domnívám, že úpravu § 18 ZDP je nutné vykládat tak, že ustanovení odst. 1 a odst. 2 platí pro všechny poplatníky daně z příjmů právnických osob s tím, že odst. 3 a odst. 4 dále rozvádí, co je a není vždy

předmětem daně v případě neziskových poplatníků. V případě neziskových organizací, které provozují zdravotnická zařízení, platí speciální ustanovení § 18 odst. 15 ZDP, podle kterého jsou u těchto subjektů předmětem daně všechny příjmy s výjimkou příjmů z investičních transferů

a dotací na pořízení a technické zhodnocení majetku a z úroků z vkladů na běžném účtu. Vzhledem k tomu, že § 18 odst. 15 obsahuje i odkaz na § 18 odst. 3 ZDP, je podle mého názoru situací nutné vykládat tak, že § 18 odst. 15 je speciálním ustanovením k § 18 odst. 3 a odst. 4, nikoliv k § 18 odst. 2 ZDP. Z toho vyplývá, že přijaté neinvestiční dary se posuzují i u neziskových poplatníků provozujících zdravotnická zařízení podle § 18 odst. 2 ZDP, protože se jedná o předmět daně darovací, nikoliv daně z příjmů.

Domnívám se, že by bylo i v rozporu s logikou zákona, vzhledem k úpravě režimu zdanění neziskových poplatníků, aby tyto příjmy byly u podnikatelských subjektů vyjmuty z předmětu daně, ale u neziskových poplatníků nikoliv. Navíc pokud bychom připustili, že ustanovení § 18 odst. 2 se nevztahuje na poplatníky uvedené v § 18 odst. 15 ZDP,



mohlo by to vést k závěru, že § 18 odst. 2 nelze vztáhnout na žádné neziskové poplatníky, protože pro ně platí ohledně příjmů, které nejsou předmětem daně, pouze § 18 odst. 4 ZDP. Takovýto postup by byl v rozporu s běžnou a obvyklou praxí.

A dále, jako podpurný argument, je možné použít skutečnost, že právní úprava darovací daně předpokládá, že tato bezúplatná nabytí budou předmětem darovací daně a za běžných

podmínek budou od této daně osvobozena. I to vede k závěru, že takto získané dary u poplatníků provozujících zdravotnická zařízení jsou předmětem darovací daně, nikoliv daně z příjmů.

Ovšem je nutné připustit, že na toto posouzení mohou být i jiné právní názory.

ING. ZDENĚK MORÁVEK,  
DOTAZ č. 1148/11

## Vaše finance: GRANTOVÝ KALENDÁŘ

16. 3. 2012

Nadace VIA

Menší komunitní granty ČSOB a Era

Oblast podpory: kultura, životní prostředí, ochrana nemovitých památek, volný čas, rozvoj neziskového sektoru  
[http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id\\_prog=3295](http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id_prog=3295)

Kontakt: lucie.volakova@nadacevia.cz  
Adresa: Jelení 195/9, 118 00 Praha 1

průběžná uzávěrka

Národní agentura pro evropské vzdělávací programy

Program Grundtvig

Oblast podpory: vzdělávání

[http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id\\_prog=3261](http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id_prog=3261)

Kontakt: jan.trnka@naep.cz; +420 221 850 701  
Adresa: Na Poříčí 4, 11000 Praha 1

29. 3. 2012

Ústecká komunitní nadace

21. otevřené grantové kolo Ústecké komunitní nadace

Oblast podpory: kultura, životní prostředí, sociální/zdravotní/humanitární, vzdělávání, volný čas, regionální/komunitní rozvoj, rozvoj neziskového sektoru  
[http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id\\_prog=3301](http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id_prog=3301)

Kontakt: 475 201 023 (fax); petr@komunitnina-dace.cz; 475 208 258  
Adresa: Koněvova 1697/18, 400 01 Ústí nad Labem

průběžná uzávěrka

Úřad Regionální rady regionu soudržnosti Jihoovýchod

Regionální operační program Jihovýchod, 3.1 Rozvoj urbanizačních center

Oblast podpory: životní prostředí, ochrana nemovitých památek, volný čas, regionální/komunitní rozvoj  
[http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id\\_prog=2862](http://dbfz.neziskovky.cz//program.aspx?id_prog=2862)

Kontakt: steflova@jihovýchod.cz; 532 193 600  
Adresa: Žižkova 89, Jihlava

Přehled aktuálních uzávěrek grantových či výběrových řízení a programů včetně informací o datech uzávěrek nabízíme v Grantovém kalendáři, jehož předplatné činí pro rok 2012 655,- Kč (včetně DPH) a jehož objednávkový formulář najdete na:

[http://www.neziskovky.cz/clanky/508\\_531/grany\\_grant\\_kalendar/](http://www.neziskovky.cz/clanky/508_531/grany_grant_kalendar/)

# Sociální podnikání a supervize – zkušenosti z o.s. Iskérka Rožnov pod Radhoštěm

Sociální firma Iskérka chce provozovat na Rožnovsku speciální rekreační zařízení přizpůsobené potřebám osob s duševním onemocněním a jinak handicapovaným (jednou ze zákaznických skupin jsou handicapovaní ze zahraničí). Podnikatelský záměr počítá také se službami pro dům a zahradu pro obyvatele a firmy ve městě Rožnov pod Radhoštěm. Zkušenosti se supervizí v přípravě záměru sociálního podnikání doplněné o obecnější úvahy vztahujících se k úloze supervize v této oblasti popisuje následující článek.

Sociální podnikání se pomalu probouzí k životu i v ČR. Po období let 2000 – 2005, kdy se neziskovky zaměřovali především na fundraising a strategické plánování a období let 2005 – 2010, kdy byl jasným evergreenem „projekt EU“, se konečně dostáváme do fáze uvědomění naléhavosti a potřebnosti tvorby vlastních příjmů v neziskové organizaci. Význam vlastních příjmů pro fungování neziskovky je zřejmý. Jednak umožňuje částečně realizovat službu z výnosů ze sociálního podnikání – vlastní služba tedy nemusí být závislá pouze na dotacích na službu. Dále však také sociální podnikání vytváří potenciál pro tvorbu výnosů, které neziskovka může využít pro jakýkoliv další plánovaný rozvoj. Tyto skutečnosti si uvědomili velmi dobře v o.s. Iskérka již před rokem 2010.

Sociální podnik jako integrální součást života neziskovky je žádoucím prvkem, nikoliv však prvkem bezproblémovým. Nezisková organizace nese vyšší míru odpovědnosti za rizika podnikání a jejich dopady do své činnosti, protože je odpovědná širšímu okolí stakeholders (především klientům a svým zakladatelům - členské základem). Z tohoto důvodu roste na významu supervize Sociálního podnikání - a to už ve fázi vzniku záměru. Jak známo, žádné podnikání (sociální nevýjimaje) není realizovatelné bez rizika, často je jeho úspěch právě závislý na příznivém zvládnutí počátečních rizik.

## S jakými riziky se tedy potýká (a stále potýká) záměr vzniku sociálního podniku o.s. Iskérka a na co se tedy supervize zde zaměřuje?

V první fázi je to především riziko nepřipravenosti neziskovky záměr Sociálního podniku přijmout. Často se můžeme setkat se skutečností, že budoucí Sociální podnik je pouze ambicí řídicího manažera, popř. finančního manažera, jenž v záměru spatřuje východisko z dotační pastí. V o.s. Iskérka se toto riziko řeší existencí týmu pro přípravu Sociálního podniku, jenž ze supervizorem pracuje společně a pravidelně a výstupy ze supervize je schopen přenášet do nižších pater organizace. Nedílnou součástí překonávání tohoto rizika je také spolupráce s holandským partnerem, jenž má s problematikou bohaté zkušenosti a zajišťuje stálou „kladnou energii“ v týmu. Dává prostě příklad, že to jde, přestože třeba jinou cestou.

Dalším rizikem je slabá znalost místního podnikatelského prostředí, ve kterém bude záměr realizován. Neúcta a častá předpojatost k běžnému podnikání směřují k neochotě neziskovek ze zkušeností

místního podnikání se poučit, popř. s ním spolupracovat, či ho využít. Sociální podnikání je tak mnohdy morálním imperativem (bohužel prázdným) k běžnému podnikání. V přípravě záměru Sociálního podniku o.s. Iskérka můžeme však nalézt zcela odlišný přístup. Seznámení s místním podnikatelským prostředím, navázání kontaktů s konkrétními podnikajícími osobami, analýza jejich zkušeností, diskuse o jejich záměrech a regulérní nabídka spolupráce se stala významnou součástí příprav záměru Sociálního podniku v Iskérce. Mimoděk zde vzniká jakási externí neformální supervize ze strany podnikatelů, kteří do uvažování přinášejí realističtější vzhled. Díky zvládnutí této fáze přípravy záměru, má dnes o.s. Iskérka vytvořeny materiální předklady pro realizaci Sociálního podnikání i v případě, pokud žádosti o dotační podporu IOP nebudou úspěšné.

Dalším významným faktorem úspěšného Sociálního podnikání obecně je odpovídající úroveň odborných kompetencí v týmu pro řízení podnikání. Podnikání se neobejde bez vhladu a znalostí do fungování trhu a psychologie poptávky, neobejde se bez kompetencí pro skutečné finanční řízení – většina neziskových finančních manažerů má pouze „dotační“ myšlení, nikoliv „kapitálové“. Neobejde se bez schopnosti a vůle na vývoji produktu neustále pracovat, inovovat ho a přizpůsobovat mu marketing. Pokud se nepodaří do neziskovky získat osoby s tímto druhem uvažování, vystavujeme se riziku selhání Sociálního podniku v realizační fázi. Myslím, že i toto riziko, je v o.s. Iskérka úspěšně překonáváno a to jednak zapojením osob, které pracují přímo na přípravě podnikatelského plánu a nejsou přímo ze „sociálního“ prostředí. Doufám jen, že tyto kompetentní osoby ve fázi spuštění Sociálního podniku v organizaci setrvají a stanou se jejími manažery.

## Klíčovým prvkem supervize záměru Sociálního podnikání je supervize přípravy vlastního podnikatelského plánu.

Samozřejmě, řada běžných podnikatelů rozjede své podnikání, bez podnikatelského plánu. V neziskovce však tomu tak být nemůže. Většinou je v neziskovém sektoru (při pohledu na náměty na podnikání) míra realističnosti nižší a míra „romantismu“ spojená s úspěšným podnikáním vyšší. Podnikatelský plán pro neziskovou organizaci plní roli regulativu tohoto nejmístného romantismu a v některých případech může být i „záchrannou brzdou“ jež v poslední chvíli vlak podnikání v neziskovce prostě zastaví. Supervize vzniku podnikatelského plánu v o.s. Iskérka byla

věnována skutečně velká pozornost. Konkrétně zde byl podnikatelský plán (včetně variant produktů, variant marketingu a finančních modelů) vyvíjen od začátku roku 2010 a jeho definitivní verze byla zpracována až na podzim roku 2011. Ne, není to zdouhavé ... jsem přesvědčen, že tato poctivá příprava se Iskérce vyplatí.

PAVEL NĚMEČEK



Podnikatelský plán rozvažá podnikatele před začátkem podnikání.

Shromažďuje informace nezbytné k zahájení podnikání, cíle podnikání, simuluje podmínky a problémy, se kterými se podnikání může setkat. V další fázi pak slouží jako plán samotného podnikání.

Sociální ekonomika souhrn podnikatelských aktivit, jejichž cílem není primárně vytváření zisku, ale služba členům nebo místní komunitě. Sociální ekonomika je orientovaná na řešení otázek zaměstnanosti, sociální soudržnosti a místního rozvoje. Vzniká a rozvíjí se na konceptu trojího prospěchu - ekonomického, sociálního a environmentálního. ●

Pavel Němeček absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Praze a Akademie múzických umění v Praze. V současné době je ředitelem neziskové organizace Sdružení D v Olomouci a ředitelem konzultační a poradenské agentury InfoThea. Od roku 2002 působí jako lektor a konzultant rozvoje neziskových organizací se specializací na strategické plánování, fundraising a zavádění podnikatelských aktivit v neziskovém sektoru. Na Univerzitě Palackého v Olomouci působí jako externí pedagog se zaměřením na oblast fundraisingu a řízení projektů v neziskových organizacích. Je autorem studijních materiálů v této oblasti.



NEZISKOVKY.CZ

Rekvalifikační kurz  
Lektor

### CO VÁM KURZ PŘINESE?

- ucelený přehled o práci lektora
- příležitost začít podnikat jako lektor
- seznámení s metodikou a didaktikou lektorské práce
- nové kontakty a zkušenosti
- osvědčení o rekvalifikaci

### JAK BUDE KURZ STRUKTUROVÁN?

- kurz proběhne v období únor – červen 2012
- 7 dvoudenních až třídnenních modulů (program je k dispozici na [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz))
- jedenkrát až dvakrát měsíčně
- intenzivní výuka provázená praktickými tréninky

### CO VÁS NAUČÍME?

- naplánovat a realizovat vzdělávací akce
- prezentační dovednosti
- rétoriku a hlasovou techniku
- práci s pamětí
- kreativní techniky a práci se skupinami
- základy facilitace a koučování
- připravit a vést workshop

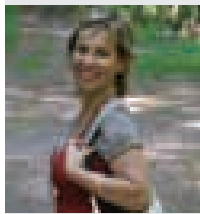
Účastnický poplatek činí 23 500,- Kč, včetně DPH.

Cena kurzu zahrnuje 104 výukových hodin, pracovní materiály a občerstvení. V případě Vašeho zájmu zašlete přihlášku na adresu [vzdelavani@neziskovky.cz](mailto:vzdelavani@neziskovky.cz)

UZÁVĚRKA PŘIHLÁŠEK 19. března 2012

Bližší informace o kurzu včetně přihlášky naleznete na: <http://www.neziskovky.cz/kurzy>

## Má se podle vás reinvestovat zisk ze sociálního podnikání. Pokud ano, tak kolik a jak by to mělo být zakotveno v legislativě?



Jedním z principů sociální firmy je reinvestice 51% zisku. S tím se vnitřně ztotožňuji, a proto jsem se do tohoto podnikání pustila. Třeba náš plán do budoucna si vyžádá víc než 51% reinvestovaného zisku. Myslím, že cílem sociálního podnikatele by mělo být vybudování životaschopné firmy, která umožní dlouhodobou pracovní příležitost osobám, které jsou na trhu práce znevýhodněné. Legislativní úpravu reinvestice zisku si nedovedu reálně představit. V současnosti není legislativou upravena ani „sociální firma“. Kdyby se toto podařilo jednoznačnou právní normou, určitě by to mělo význam.

DANA MAREČKOVÁ,  
JIDELNA V CENTRU CHRUDIMI - KRUH ZDRAVÍ.



Reinvestici zisku vnímám sama jako hlavní rozdíl oproti „normálnímu“ podnikání a myslím si, že pokud by se zůstalo pouze u principu „sociálního“ chování či sociálního - veřejně prospěšného záměru, tak by se našlo hodně podnikavců, kteří by systém zneužívali. My nemáme problém navracet celý zisk. V dnešní době je spíš problém ten zisk vůbec dosáhnout a především rozšířit povědomí o sociálním podnikání nejen mezi veřejností (společnost v tomto dávno předběhla stát), ale především zákonně zakotvit alespoň minimální „sociální výhody“ pro tyto zaměstnavatele.

HANA VODRÁŽKOVÁ,  
SOFIRA KADAŇ S.R.O.



Domnívám se, že valné procento subjektů, které rozjíždí sociální podnikání, chce touto činností, jak už název napovídá, podnikat. Celá věc, mám tím na mysli dotace, zisk ze samotné činnosti a jeho zpětnou reinvestici, by měla být nějak svázaná. Nedokážu však vyčíslit, jak by se mělo nakládat s určitými částmi zisku. Nesmí to ale ztratit podnikatelský význam pro provozovatele, i když by jednou z jeho motivací bylo sociální citění. A legislativní zakotvení může být stanoveno přímo při vypsání jednotlivých grantových titulů.

JAN ŠEDIVÝ,  
SPORTCENTRUM SLUNETA

## Neziskovky jako ve výloze na NGO Marketu 2012

Veletrh neziskových organizací se stal oblíbenou akcí, kde se setkávají nejrůznější témata, myšlenky, nápady, ale především lidé. Letos se uskuteční v pátek 11. května v Národní technické knihovně (Technická 6, Praha 6, metro A: Dejvická) a venkovním prostorem v její bezprostřední blízkosti.

Veletrh zahájí od 9 do 11 hodin pracovní část, která bude určena zástupcům neziskových organizací a firem. Na programu budou tradiční vzdělávací semináře doplněné novinkou nazvanou „Dobrý obchod“, každý si tak může vybrat téma, které ho nejvíce zajímá.

### Sejdeme se v dobrém obchodu

A co je „Dobrý obchod“? Především je to rychlá a efektivní možnost nalézt vhodného partnera pro své aktivity. Stejně jako na trhu se zde potkávají lidé, kteří něco nabízejí nebo hledají, a výsledkem je vzájemná spokojenost. Neziskové organizace nabízejí možnost stát se partnerem zajímavého projektu, poznat nové prostředí, pomoci tam, kde je třeba, umožnit firemní teambuilding a nejrůznější další aktivity a firmy nabízejí materiál, know-how, dobrovolnickou práci nebo jakoukoliv jinou vhodnou pomoc. Jediné tabu jsou peníze, naopak vítáni jsou všichni, kteří chtějí navázat nové kontakty a poznat potenciální partnery.

„Poznala jsem organizace, o nichž jsem dosud i přes došla obzorný přehled neměla zdání.“

NEZISKOVKY.CZ



Ale hlavně mě zaujala celková atmosféra prodchnutá neobyčejnou pohodou, vstřícností a vřelostí.“ uvedla návštěvnicka NGO Marketu 2012

Od 11 hodin se veletrh otevře široké veřejnosti a své aktivity představí téměř 200 vystavovatelů. Veletrh tradičně doplní pestrý doprovodný program s workshopy, praktickými ukázkami činnosti neziskovek, hudbou, dobrovolnickou burzou, možností vyzkoušet si netradiční sportovní disciplíny a také projekci dokumentárních filmů s tematikou občanské společnosti v hlavním sále po celý den.

### Aktivní stáří jako téma

Vzhledem k tomu, že Evropský rok 2012 je věnován tématu aktivního stárnutí a solidarity mezi generacemi, doplní toto téma celkový program veletrhu. Stárnutí populace se dotýká nás všech a je dobré ukázat, že stereotypy spojené se stářím často neplatí. Navíc, starší generace vstupuje tak či onak do činnosti mnoha neziskových organizací. Nezanedbatelná část neziskovek se seniorům věnuje jako klientům, v mnoha organizacích starší lidé aktivně pomáhají a existuje množství projektů, které využívají zkušenosti starších tak, aby z nich mohly čerpat mladší generace. Část letošního veletrhu bude tedy nejen o starších lidech, ale především pro ně. Dozví se, jak mohou pomoci jako dobrovolníci a co jim taková práce může přinést, jaké praktické služby jim neziskové organizace nabízejí, ale také co zajímavého se děje v jejich okolí a jaké zvláštní projekty pro ně neziskovky připravují právě letos. Bližší informace o veletrhu a všech doprovodných akcích naleznete [www.ngomarket.cz](http://www.ngomarket.cz). Všichni návštěvníci mají vstup volný.

ALENA NOVOTNÁ  
FOTO: MARC BADER, FORUM 2000



## V textilní dílně Českého západu došily první šičky

Od 30. ledna probíhal v textilní dílně Českého západu v Dobré Vodě u Toužimi měsíční rekvalifikační kurz v oboru šička akreditovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Kurz pro šest žen v rozsahu 200 hodin byl zakončen 24. února závěrečnou praktickou a teoretickou zkouškou. Na základě jejího výsledku budou od března v dílnách Českého západu zaměstnány tři ženy. Cílem kurzu je zvýšit účastníkům kvalifikaci a pomoci jim vrátit se na trh práce.



Měsíční kurz probíhal denně od 8 do 16 hodin. Ženy pod vedením zkušené lektorky Věry Sehnoutkové absolvovaly 60 hodin teorie a 140 hodin praktického výcviku. Během kurzu si osvojily obecné postupy při šití a vytvořily řadu výrobků jako jsou tašky, pytlíky, polštáře, závěsy, textilní hračky či deku ušitou náročnou patchwork technikou.

„Ženy byly do rekvalifikačního kurzu vybrány na základě výběrového řízení. Jsou šikovné a myslím, že je to i baví. Za měsíc se naučily velmi mnoho, určitě by obstály i ve velkovýrobě a neměly problémy s rychlostí ani kvalitou. Zitřejší zkoušku by měly s přehledem zvládnout. Spíš pak pro nás bude těžké rozhodnout, které z nich jsou ty nejšikovnější a které přijmout do našich dílen,“ hodnotí průběh rekvalifikačního kurzu Kamila Součková, koordinátorka zaměstnávání v Českém západě.

EVA HAUNEROVÁ, ČESKÝ ZÁPAD, O. S.  
FOTO: EVA HAUNEROVÁ

## Nadace Olgy Havlové spustila nový sportovní portál

Nadace Olgy Havlové v únoru 2012 spustila nový portál Sport pro charitu. Prostřednictvím tohoto portálu se sportovci budou moci registrovat na jednotlivé sportovní akce, a tím podpořit konkrétní žádost o pomoc lidem s handicapem. Nadace Olgy Havlové portál prezentovala na tiskové konferenci. „Jedná se

o unikátní projekt v České republice, který skloubil sportovní zájmy aktivních mladých lidí s pomocí potřebným. Podobné projekty jsou běžné v zahraničí a teprve v poslední době se dostávají do povědomí české veřejnosti,“ říká MUDr. Milena Černá, ředitelka Nadace Olgy Havlové. „Je to také velice zajímavý nástroj k zapojení firem do podpory veřejně prospěšných projektů,“ doplňuje M. Černá.

MONIKA GRANJA, NADACE OLGY HAVLOVÉ

## Ředitelka společnosti Remedium se upsala na Žižkovské radnici

10. února se na Žižkovské radnici Zuzana Nováková, ředitelka organizace Remedium podepsala do Knihy cti. Tuto výsadní čest si zasloužila za dlouholetý rozvoj občanské společnosti na Praze 3, kde Remedium působí. „Jsem tímto vyznamenáním velmi poctěna, vnímám jej především jako ocenění práce celého Remedia, chtěla bych i u této příležitosti poděkovat za podporu, které se nám ze strany městské části dostává,“ uvedla Zuzana Nováková.

Remedium nabízí občanům široké spektrum služeb, v první řadě je to pestrá nabídka volnočasových aktivit pro seniory - kurzy, debatní kroužky, přednášky, workshopy, zájezdy, výlety. Velká část této nabídky pro nejstarší generaci je díky grantům městské části zdarma, mezi rodinné stříbro Remedia patří i seniorský divadelní spolek Proměna, který šíří dobrou náladu nejen v Praze, ale i po celých Čechách. Další významnou službou občanského sdružení Remedium je občanská poradna, která nabízí lidem pomoc v oblastech dluhové, bytové i sociální problematiky. Také tyto služby poskytuje sdružení zdarma.

LUKÁŠ VANIČEK

## V Brně otevřeli nový nízkoprahový klub

Děti a mládež ze sídliště v Brně - Novém Lískovci mohou od února využít služeb nové pobočky Nízkoprahového klubu Likusák, kterou ve spolupráci s radnicí městské části otevřela nezisková organizace Ratolest Brno. V současné chvíli funguje pouze terénní forma služby, kdy sociální pracovníce oslovují klienty přímo na ulici a pracují s nimi v jejich přirozeném prostředí. Služba se zaměří na rizikové děti a mládež ve věku od 12 do 20 let, která se pohybuje na sídlišťích Nový Lískovec a Kamenný vrch nebo v jejich okolí. V průběhu roku 2012 plánuje radnice začít s rekonstrukcí prostor

pro nízkoprahový klub v objektu kotelny na ulici Kamínky. Nová pobočka vznikla na zakázku městské



části Brno-Nový Lískovec, která iniciovala také terénní průzkum dané lokality.

„Chceme se zaměřit na problémové děti a mládež, které nemají zájem o organizované aktivity ani kroužky a většinu svého volného času tráví na ulici. Hlavním smyslem naší činnosti je předcházet rizikovému chování mladých lidí a také jim pomáhat řešit obtížné životní situace spojené s dospíváním. Předpokládáme, že budeme schopni během roku pracovat s přibližně 150 klienty,“ dodala ředitelka organizace Ratolest Brno Lucie Kudrnová-Vosečková.

JANA BĚHALOVÁ, RATOLEST BRNO, O. S.  
FOTO: RATOLEST BRNO

## Program Pro Evropu Nadace OKD přináší ovoce

Unikátní program Nadace OKD, který podporuje neziskové organizace a obce při přípravě projektů pro EU, je mimořádně efektivní. Nadace podpořila přípravu veřejně prospěšných projektů částkou přes pět milionů, organizace do dnešního dne získaly na podporu těchto aktivit z evropských fondů 188 milionů korun, tedy 35krát více. V rámci programu Pro Evropu si neziskovky mohou požádat o grant i v aktuálním grantovém kole, které má uzávěrku 24. února.

„Zpracování projektu pro evropské fondy je mimořádně náročné, lidé ze škol nebo neziskových organizací to nemohou zvládnout bez finanční pomoci. Tak rozsáhlý a administrativně náročný projekt jsme mohli připravit jen díky Nadaci OKD,“ vysvětlil smysl programu Pro Evropu Jan Nevima z ostravské Obchodní akademie a Vyšší odborné školy sociální, která z nadačního grantu ve výši 45 tisíc korun zpracovala projekt na vybudování multimediální učebny a přípravu speciálních vzdělávacích programů pro studenty i učitele. Na ten získala od Evropské unie téměř 7 milionů korun. ●

VLADISLAV SOBOL, NADACE OKD

## Kam orli (ne)létají

V posledních dnech a týdnech sleduji aktuální dění méně, než je u mě obvyklé. Ne že by byla nouze o žhavé a naléhavě podávané zprávy, spíše už jsem z neustálého omílání potřeby šetřit, rozmazávání korupčních kauz a průlomových evropských summitů poněkud zmožený. Asi proto si velice všímám zpráv o celkem bezvýznamných nesmyslech, o které bych dřív stěžil vůbec zavadil. Mezi nimi mě zvláště zaujala zpráva, kterou přinesl jeden velký zpravodajský server, že na pražském Petříně bylo nalezeno obří ptačí hnízdo. Přivolaní ornitologové nad útvarem, který měl dobrý metr a půl v průměru, kroutili hlavami. Taková hnízda si prý staví orel mošský, který u nás nežije, a jde tedy zřejmě jen o nějakou recesi. Počinání ornitologů bylo vrcholně nezodpovědné, když použili v komunikaci s médií takto neuváženě obávané slovo recese. Vždyť dnes už musí být přece každému jasné, že doby, kdy slovo recese znamenalo jen nějakou legráčku, jsou dávno tytam. Nyní už se o takových věcech zkrátka nežertuje. Recese znamená zásadní, možná i fatální komplikaci na naší cestě k lepším zítřkům. Je to záporný růst, přinášející hrůzu, zmar, skřípění zubů a možná i rozpad Evropské unie, jakou jsme doposud znali. Naštěstí přispěchali experti na reklamu a situaci svým včasným zásahem zachránili. V případě hnízda na Petříně se prý nejednalo o recesi ale o tak zvaný viral nebo-li virální reklamu. Samozřejmě se mi ulevilo, hrozba virů rozhodně veřejnost tolik neznepekují, na rozdíl od recese totiž máme proti nim celou škálu obraných prostředků.



unie. Stačilo by inspirovat se u našich občanských sdružení a věčně přetrvávání unie by mohlo být celkem spolehlivě zajištěno. Ze seznamu občanských sdružení, který spravuje naše ministerstvo vnitra, se dozvíme, že u nás existuje celkem 88 148 těchto organizací. Podobě rejstříku a smysluplnosti údajů v něm zveřejňovaných nestojí ani za řeč. Kde se ale vzalo tak vysoké číslo? Je to tím, že v evidenci stále figuruje mnoho občanských sdružení, která již ve skutečnosti neexistují. Vyvíjet jakoukoli činnost mohla přestat už před řadou let, jejich statutárové už dávno nemusejí být mezi námi, přesto formálně tato sdružení stále existují, neboť neprošla řádným procesem likvidace a ministerstvu vnitra svůj konec neoznámila. Příčin k takovému jednání nebo spíše nejednání ze strany občanských sdružení může být několik. Často jde o neznalost nebo lhostejnost - sdružení přece nevykonává žádnou činnost, nevznikají mu tedy žádné závazky, tak proč se tím vůbec zabývat. Setkal jsem se ale i s případy, kdy sdružení prostě nebyla schopna se rozpustit, protože jejich členové nebyli dostatečně aktivní a zainteresovaní na jejich činnosti, aby byli ochotni se dostavit v dostatečném počtu na valnou hromadu a rozpuštění občanského sdružení odhlásit. Taková sdružení budou existovat patrně navždy a ministerský seznam se bude stále jen rozrůstat. Ostatně neždá se, že by to někomu vadilo. Snad jen studenti a novináři, kteří se mě občas ptají, kolik je u nás neziskových organizací, reagují na mé vysvětlování, že to nikdo neví, protože údaj uváděný jako počet občanských sdružení je nesmysl, chvilkou nechápavého mlčení. Proto ostatní je toto téma zcela nepodstatné, naše republika je přece zmitána daleko důležitějšími problémy, a tak nějak jsme si vyklí, že je to už možná ledacos. Pak si ale kladu otázku, je opravdu tak nemožné, aby si na Petříně postavil hnízdo orel mošský? ●

ALEŠ MRÁZEK

Vznikla na základě četných dotazů čtenářů a účastníků seminářů a nedostatku podobných příruček na trhu. Je určena všem účetním jednotkám, které nebyly založeny za účelem podnikání, ale jsou osobou povinnou k dani. Jde zejména o organizace,



kteřé účtují podle vyhlášky č. 410/2009 Sb. a vyhlášky č. 504/2002 Sb., ale i o neziskové subjekty, které vedou jednoduché účetnictví (příspěvkové organizace, obecně prospěšné společnosti, nadační fondy, organizační složky státu a mnoho dalších). Příručka mapuje změny v oblasti daně z přidané hodnoty, které přinesla novela zákona o DPH od 1. 4. 2011, a změny, které přinese novela téhož zákona s účinností od 1. 1. 2012, tj. např. změny v oblasti sazeb daně, změny pravidel pro uplatnění osvobození od daně u zdravotnických služeb a také postup při uplatnění režimu přenesení daňové povinnosti u stavebních a montážních prací. Kniha řeší praktické případy řešení DPH v situacích, do kterých se neziskové subjekty při své činnosti běžně dostávají, upozorňuje na chyby, které se u nich vyskytují a zároveň nabízí možnosti jejich řešení. Autorky přináší čtenáři rovněž postup při sestavení priznání k DPH za poslední zdaňovací období roku 2011, vzory daňových dokladů a mnoho dalších velice důležitých informací, které usnadní a zjednoduší každodenní práci.

Členové AVPO mohou na tuto publikaci uplatnit slevu 15 %. Více informací na adrese [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz) a [www.avpo.cz](http://www.avpo.cz).



## Zákoník práce Komentář 3. aktualizované a rozšířené vydání

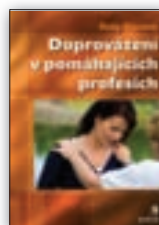
MARGERITA VYSOKAJOVÁ, BOHUSLAV KAHLE, NATAŠA RANDOLOVÁ, PETR HŮRKA, JÍŘÍ DOLEŽÍLEK (NAKLADATELSTVÍ

WOLTERS KLUWER ČR, a. s.)

Zásadní novela zákoníku práce a související novela zákona o zaměstnanosti přináší do pracovních vztahů od 1. ledna 2012 řadu významných změn. Nový komentář k zákoníku práce je dílem autorského týmu, jehož členové se podíleli na přípravě novely a mají bohaté zkušenosti s praktickou aplikací zákona.

Komentář tak přináší ucelený výklad nejen nově upravených oblastí, jako je např. nová úprava pracovních poměrů na dobu určitou, změny ve zkušební době, otázky související se skončením pracovního poměru, čerpání dovolené nebo pracovní doby, ale i rozšířený výklad těch částí předpisu, kterých se změny nedotýkají. Výklad zákona je doplněn odkazy na související judikaturu a literaturu a obohacen o praktické příklady.

Na tuto publikaci lze též uplatnit slevu 20 %, a to po předložení klubové karty v sídle nakladatelství: U Nákladového nádraží 6, 130 00 Praha 3



## Doprovázení v pomáhajících profesích

SOŇA VÁVROVÁ (NAKLADATELSTVÍ PORTÁL)

Kniha přináší nový sociologický pohled na význam doprovázení v životě člověka, a to v kontextu jeho životní dráhy. Jádro knihy tvoří koncept doprovázení – jeho součástí je typologie, v jejímž rámci nejprve členíme doprováze-

ní na laické a na profesionální. Laickými doprovázejícími jsme všichni. Profesionálními doprovázejícími se stáváme, když se rozhodneme pro některou z pomáhajících profesí. V souvislosti s nimi dělíme doprovázení na výchovně vzdělávací, sociální a zdravotnické. Členové AVPO mohou na tuto publikaci uplatnit slevu 15 %. Více informací na adrese [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz) a [www.avpo.cz](http://www.avpo.cz).



## Společenská odpovědnost firem

KUNZ VILÉM (NAKLADATELSTVÍ GRADA)

Publikace poskytuje ucelený obraz o základních principech, oblastech, nástrojích či přístupech k problematice společenské odpovědnosti firem (CSR). Teoretická východiska jsou v knize doplněna i o výsledky řady výzkumů realizovaných k problematice CSR v České republice i ve světě. Kniha přináší také návod jakým způsobem implementovat CSR do organizace, stejně jako se snaží poukázat na hlavní možné výhody, které může CSR přinášet. Čtenáři mohou v knize najít i případové studie přibližující konkrétní přístupy vybraných organizací k CSR. Každá z nich nejen, že komplexně popisuje CSR politiku těchto organizací, ale také následně detailně představuje vybranou CSR aktivitu, která může být inspirativní pro další představitele podnikatelského sektoru. Kniha je určena nejen manažerům a podnikatelům, kteří chtějí implementovat CSR do firemních strategií nebo jiným způsobem rozšířit své aktivity v této oblasti, ale například i studentům vysokých škol s ekonomickým zaměřením.

Členové AVPO mohou na tuto publikaci uplatnit slevu 15 %. Více informací na adrese [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz) a [www.avpo.cz](http://www.avpo.cz).

Měsíčník Svět neziskovek vydávají Neziskovky.cz, o. p. s. a Asociace veřejně prospěšných organizací (AVPO)

Redakční rada:  
Neziskovky.cz a AVPO

Odpovědný redaktor:  
Lukáš Vaniček

Adresa vydavatele a redakce:  
Neziskovky.cz  
Malé náměstí 12, 110 00  
Praha 1,  
tel.: 224 239 876,  
fax: 224 239 875  
e-mail: [neziskovky@neziskovky.cz](mailto:neziskovky@neziskovky.cz)

Uzávěrka zpravodaje  
vždy 20. dne v měsíci.

Vychází 1. středu v měsíci.

4. ročník, 2012  
číslo 3/2012, březen

Zpravodaj Svět neziskovek (ani žádná jeho část) nesmí být reprodukována a zveřejňována bez písemného souhlasu jednoho z vydavatelů a uvedení zdroje. Komerční využití Světa neziskovek je vyloučeno.  
Copyright © 2009  
Neziskovky.cz, o. p. s.

Svět neziskovek je rozesílán automaticky členům AVPO, předplatitelům Grantového kalendáře a zaregistrovaným odběratelům. Noví odběratelé se mohou k jeho odebírání zaregistrovat na webové adrese: <http://office.neziskovky.cz/newsletter>  
Na stejné adrese lze odběr zpravodaje i zrušit.

Nevyžádané příspěvky nevracíme.

Články otištěné ve zpravodaji nemusí vyjadřovat oficiální stanovisko redakce a vydavatele.

Redakce si vyhrazuje právo upravovat příspěvky.

ISSN 1803 - 8824



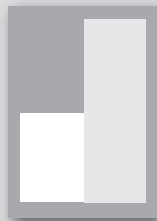
## NADAČNÍ FOND J&T

Děkujeme Nadačnímu fondu J&T, že můžeme nabízet neziskovým organizacím dostupné vzdělávání a přispívat tak k jejich dalšímu rozvoji.

## Ceník inzerce



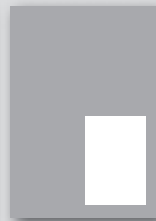
1/1  
190×272 mm  
6700Kč



1/2  
190×134 mm na šířku  
93×272 mm na výšku  
4700Kč



1/3  
190×88 mm  
3200Kč



1/4  
93×134mm  
2400Kč



1/6  
93×88 mm  
1700 Kč

**PODKLADY K INZERCI:** Inzerce se přijímá v elektronické podobě v následujících formátech: Adobe PDF, Illustrator EPS/AI do verze CS3 – písma převedená do křivek; TIFF v rozlišení nejméně 150dpi při 100% velikosti (platí i pro rastrové obrázky vložené do souborů PDF/EPS/AI). V případě nedodržení technických požadavků redakce neručí za barevnou věrnost a kvalitu reprodukce inzerátů.

**INZERCE ZHOTOVENÁ REDAKCÍ:** Po dohodě pro vás inzerát zhotovíme z dodaných podkladů (text, obrazové podklady, loga). Cena bude navýšena individuálně podle náročnosti zpracování.

Na veškerou placenou inzerci může být uplatňována sleva pro členy AVPO ve výši 20 %.

**DALŠÍ INFORMACE:** Aleš Mrázek. tel.: 224 239 876, fax: 224 239 875 e-mail: [mrizek@neziskovky.cz](mailto:mrizek@neziskovky.cz)

Vážení čtenáři, náš zpravodaj připravujeme a rozesíláme zdarma. I jeho elektronická podoba však představuje značné náklady, takže velmi oceníme, pokud se nás rozhodnete podpořit jakoukoli částkou. V takovém případě kontaktujte, prosím, ředitele Neziskovek.cz na e-mailové adrese [sedivy@neziskovky.cz](mailto:sedivy@neziskovky.cz).